



Број: 444/26

Датум: 13.02.2026. године

ДРЖАВНИ УНИВЕРЗИТЕТ У НОВОМ ПАЗАРУ
ЦЕНТАР ЗА ОБЕЗБЕЂЕЊЕ И УНАПРЕЂЕЊЕ КВАЛИТЕТА
Проф. др Милан Декић, координатор

На основу члана 46. Статута Државног универзитета у Новом Пазару Центар за обезбеђење и унапређење квалитета на седници одржаној дана 13.02.2026. године, усвојио је предлог

I Одлуке у усвајању Плана рада Центра за обезбеђење и унапређење квалитета и Комсија за обезбеђење квалитета ДУНП за 2026. годину

II План рада Центра за обезбеђење и унапређење квалитета и Комсија за обезбеђење квалитета ДУНП за 2026. годину, чини саставни део предлога одлуке.

Образложење

На основу члана члана 7. став 1. тачка 14. Правилника о раду Центра за обезбеђење квалитета Државног универзитета у Новом Пазару, Центар за обезбеђење и унапређење квалитета на седници одржаној дана 13.02.2026. године, усвојио је Плана рада Центра за обезбеђење и унапређење квалитета и Комсија за обезбеђење квалитета ДУНП за 2026. годину.

Проф. др Милан Декић,
Координатор Центра за обезбеђење и
унапређење квалитета

Доставити:

- Сенату
- ~~Шефу СЦ Фармација~~
- Архиви



I АКТИВНОСТИ ЦЕНТРА ЗА ОБЕЗБЕЂЕЊЕ И УНАПРЕЂЕЊЕ КВАЛИТЕТА И КОМИСИЈА ЗА ОБЕЗБЕЂЕЊЕ КВАЛИТЕТА

ПЛАН РАДА ЦЕНТРА ЗА ОБЕЗБЕЂЕЊЕ И УНАПРЕЂЕЊЕ КВАЛИТЕТА И КОМИСИЈА ЗА ОБЕЗБЕЂЕЊЕ КВАЛИТЕТА

На основу члана 7. став 1. тачка 14) Правилника о раду Центра за обезбеђење квалитета Државног универзитета у Новом Пазару, Комисија за контролу и осигурање квалитета наставе, Комисија за праћење, унапређење и контролу квалитета научноистраживачког рада и Комисија за анализу ефикасности студирања и оптерећења студената усвојиле су планове рада које су поднеле Центру на разматрање и усвајање. План рада ових Комисија саставни је део Плана рада Центра за обезбеђење и унапређење квалитета и Комисија за обезбеђење квалитета за школску 2025. годину.

Део овог документа чине и приоритетне активности Центра за период 2023 – 2027. г. усвојене на седници Сената ДУНП (одлука број 4671/22 од 28.12.2022. године) на предлог Наставно-научног већа.

ПЛАН РАДА КОМИСИЈЕ ЗА КОНТРОЛУ И ОСИГУРАЊЕ КВАЛИТЕТА НАСТАВЕ

Планиране су следеће активности Комисије за контролу и осигурање квалитета наставе у 2026. години:

- Спровођење online анкетања студената о вредновању педагошког рада наставника и сарадника
- Спровођење online анкетања студената о вредновању квалитета уџбеника и наставног процеса
- Спровођење online анкетања дипломираних студената о квалитету студијског програма и постигнутим исходима студијског програма
- Спровођење анкетања наставника и сарадника о раду стручних служби и управе Универзитета
- Обрада и анализа резултата свих анкета
- Даљи рад на усклађивању исхода учења наставних предмета и студијских програма са Националним оквиром квалификација и кључним компетенцијама датим у документима светских и европских стручних организација;
- Даљи рад на успостављању система континуиране стручне и педагошке обуке наставника и сарадника у погледу дефинисања исхода учења, метода наставе и метода оцењивања, посебно за сараднике у настави, асистенте и доценте;
- Даљи рад на примени савремене методологије наставе (оријентација ка учењу као примарном циљу, рад у малим групама, тимски рад, већи удео практичних знања, усвајање општих компетенција и вештина);
- Организовање састанака са представницима Студенског парламента и предлагање мера за унапређење квалитета;
- Организовање састанака са шефовима департмана и студијских програма који се остварају на департманима у вези проблема око организације наставе и спровођења испита;
- Даљи рад на успостављању континуиране контроле регуларности извођења наставе на свим нивоима студија, регуларности извођења испита, вођења евиденције на предметима и одржавања консултација.

ПЛАН РАДА КОМИСИЈЕ ЗА АНАЛИЗУ ЕФИКАСНОСТИ СТУДИРАЊА И ОПТЕРЕЋЕЊА СТУДЕНАТА

Планиране су следеће активности Комисије за анализу ефикасности студирања и оптерећења студената у 2026. години:

- Прикупљање података о пролазности студената на испитима и просечним оценама;
- Прикупљање података о пролазности студената по годинама и студијским програмима;
- Континуирано прикупљање података неопходних за вредновање квалитета наставног процеса на нивоу предмета као и евентуалних предлога и примедби за побољшање ефикасности студирања;
- Систематизација и обрада прикупљених података о ефикасности студирања и радном оптерећењу студената;
- Припрема извештаја о спроведеном самовредновању;
- Припрема годишњег извештаја о реализованим активностима;
- Спровођење процедуре избора најбољих дипломаца Државног универзитета у Новом Пазару;
- Учешће у поступку преноса ЕСПБ бодова и признавања испита по поднетим захтевима студената;

Подручја самовредновања оцењена нижом оценом пратиће се у школској 2026. години, а целокупна слика ће се створити на основу укрштања добијених резултата са резултатима других анкета које оцењују стање предмета, квалитет педагошког рада наставника, као и подацима који се могу добити из Универзитетског информационог система и Студентске службе. Ова активност биће заједнички предмет рада Комисије за анализу ефикасности студирања и оптерећења студената и Комисије за контролу и осигурање квалитета наставе.

ПЛАН РАДА КОМИСИЈЕ ЗА ПРАЋЕЊЕ, УНАПРЕЂЕЊЕ И КОНТРОЛУ КВАЛИТЕТА НАУЧНОИСТРАЖИВАЧКОГ РАДА ЗА ПЕРИОД 2025–2027. ГОДИНЕ

У циљу обезбеђења и унапређења квалитета научноистраживачког рада, Комисија за праћење, унапређење и контролу квалитета научноистраживачког рада планира спровођење следећих активности за период од 2025. до 2027. године:

- Прикупљање података о публикованим научноистраживачким и уметничким резултатима наставника и сарадника;
- Прикупљање података о избору и именовању наставника и ментора на студијским програмима докторских академских студија;
- Прикупљање података о одбрањеним докторским дисертацијама и уметничким пројектима;
- Прикупљање података о наградама и признањима наставника, сарадника и студената за остварене резултате у научноистраживачком, уметничкоистраживачком и стручном раду;
- Прикупљање података о учешћу студената у научноистраживачким манифестацијама;
- Прикупљање података о руковођењу и учешћу наставника и сарадника у реализацији националних и међународних научноистраживачких пројеката, као и пројеката који обезбеђују трансфер технологије;
- Прикупљање података о издавачкој делатности Универзитета;
- Обрада и анализа прикупљених података, као и израда и усвајање годишњег Извештаја, који Комисија подноси Центру за обезбеђење квалитета Државног универзитета у Новом Пазару;
- Провера усклађености критеријума за избор у звање наставника са препоруком Националног савета за високо образовање;

- Провера усклађености избора и именовања наставника и ментора на студијским програмима докторских студија са другим високошколским установама и тренутно важећим стандардима за акредитацију;
- Провера усклађености истраживачких стратегија и циљева са стратешком оријентацијом установе и националном стратегијом;
- Провера интегрисаности истраживачких метода и резултата истраживања у наставне програме основних, мастер и докторских академских студија;
- Предлагање подстицајних мера за унапређење научноистраживачког рада;
- Успостављање система континуиране едукације наставника и сарадника у погледу припреме научноистраживачких пројеката за аплицирање код националних и међународних фондова;
- Успостављање система програмске подршке младим истраживачима;
- Организовање састанака са шефовима департмана и студијских програма који се остварују на департманима у вези истраживачких стратегија и циљева;
- Спровођење континуиране контроле рада научноистраживачких и стручних лабораторија и евиденције лабораторијског рада;
- Припремање документације која се односи на стандард квалитета научноистраживачког рада у оквиру поступка самовредновања и оцењивања квалитета Универзитета;
- Анализа постигнутих резултата рада Комисије за праћење, унапређење и контролу квалитета научноистраживачког рада.

Основни стратешки циљеви Центра и Комисија за обезбеђење и унапређење квалитета ДУНП за 2025. годину

Основни стратешки циљеви Центра и Комисија за обезбеђење и унапређење квалитета ДУНП и у 2025. години оствариваће се кроз четири нивоа активности:

1. Анализа ефикасности студирања и оптерећења студената;
2. Иновирање студијских програма;
3. Евалуација и модернизација процеса наставе и научноистраживачког рада;
4. Евалуација процеса учења и провере знања студената у циљу постизања исхода учења.

Приоритетне активности Центра у периоду 2023–2027. г.

Приоритетне активности Центра у периоду 2023–2027. г. у оквиру наведених стратешких циљева биће:

- увођење система егзактног мерења, не процене, оптерећења студената и наставника за сваки ЕСПБ бод, како би се смањила стопа неуспешности на испитима и смањено број часова теоријске наставе, а повећао удео других облика наставе, као што је *problem-based learning (PBL)*, рад у малим групама, тимски рад, већи удео практичних знања, усвајање општих компетенција и вештина;
- разрада стандарда и обезбеђење услова за извођење наставе на даљину, као помоћне методе учења, преко већ успостављеног система за електронско учење („moodle“ платформа);
- обogaћивање библиотечног фонда и силабуса савременим издањима која су боље прилагођена вештинама и исходима учења за сваки од предмета;
- успостављање система континуиране едукације наставника („тренинга тренера“) и запослених у погледу метода и методологије осигурања квалитета на свим степенима студијских програма у оквиру свих предмета, лабораторија или административних служби, како би се развила култура квалитета;
- увођење нове методологије прикупљања и обраде података тестирања и оцењивања како би шефови студијског програма и наставно особље брзо добијали јасне повратне информације о проблемима неуспешности на испитима, одустајања од студија, трајања студија до дипломирања, а у циљу смањења стопе неуспешности, смањења стопе

одустајања и скраћивања времена до дипломирања. Такав континуални тренинг могао би се понудити и особљу других високошколских установа;

- увођење ширег спектра изборних предмета на нивоу целог Универзитета и могућност избора ових предмета на различитим студијским програмима који се остварују на ДУНП;
- развој стратешког планирања, од базе ка врху, праћеног финансирањем планом деловања са установљеним приоритетима и јасним роковима;
- израда акционог плана развоја и осигурања квалитета, са циљем да се искористе позитивни елементи и коригују слабости, који би био базиран на отвореној SWOT анализи на нивоу сваког департмана, за сваки студијски програм, лабораторију, административну службу, Студентски парламент, што би резултирало новом стратешком рефлексијом у следећих неколико година; Наставно-научно веће треба да анализира постављене приоритете и модификује акциони план у складу са приоритетима;
- нови приступ студијским програмима, уз евалуацију постављених циљева, исхода учења и компетенција у складу са очекиваним захтевима националног квалификационог оквира и европским стандардима;
- редифинисање исхода учења као основног стандарда у постизању склада између предуслова, вештина и циљева предмета, садржаја и облика наставе, доступне литературе и формулисању питања у поступку оцењивања;
- примена одредби Правилника о начину промене акредитованог студијског програма ДУНП усвојеног на седници Сената 26. 01. 2024. године;
- припрема каталога студијских програма према међународним стандардима и конкурисање за европски сертификат у домену примене ЕСПБ система (*ECTS Label*). Систем за акумулацију и пренос бодова заснован је на транспарентности исхода учења и процеса учења и има за циљ да олакша планирање, испоруку, евалуацију, признавање и валидацију квалификација и јединица учења, као и мобилност студената;
- промовисање културе мобилности, и међу студентима и међу наставницима, унутар земље и ван ње;
- припрема студијских програма на енглеском језику као основе за пуно учешће у мобилности студената;
- подизање нивоа сарадње Центра са Студентским парламентом и популацијом студената у целини;
- транспарентност информација органа Универзитета који доносе одлуке, што се односи на све департмане/предмете, лабораторије, административне службе и Студентски парламент и обезбедити да таква анализа буде представљена и прихваћена од свих запослених на ДУНП.