



Број: 581-01/24

Датум: 28. 02. 2024. године

Савет Државног универзитета у Новим Пазару, у складу са чланом 63. став 1. тачка 5) Закона о високом образовању („Сл. гласник РС“ бр. 88/2017, 73/2018, 27/2018 – др. закон, 67/2019, 6/2020 – др. закон, 11/2021 – аутентично тумачење, 67/2021. 67/21 – др. Закон и 76/23), а на основу члана 53. став 1. тачка б) Статута Државног универзитета у Новом Пазару (број: 1202/23 од 12.04.2023. године), на седници одржаној 28.02.2024. године, донео је

О Д Л У К У

I УСВАЈА СЕ План рада Државног универзитета у Новом Пазару за 2024. годину са средњорочним планом рада за период 2024-2027.

II План рада Државног универзитета у Новом Пазару за 2024. годину са средњорочним планом рада за период 2024-2027 је саставни део ове Одлуке.



ПРЕДСЕДНИК САВЕТА

Бенин Мурић
Проф. др Бенин Мурић

Доставити:

- Финансијско-рачуноводственој служби
- Архиви

**ДРЖАВНИ УНИВЕРЗИТЕТ
У НОВОМ ПАЗАРУ**



**STATE UNIVERSITY
OF NOVI PAZAR**

**ПЛАН РАДА ДРЖАВНОГ УНИВЕРЗИТЕТА У НОВОМ ПАЗАРУ
ЗА 2024. ГОДИНУ
СА СРЕДЊОРОЧНИМ ПЛАНОМ РАДА ЗА ПЕРИОД 2024-2027.**

Нови Пазар, фебруар 2024. године



САДРЖАЈ

I	Општи део.....	1
II	Активности у оквиру наставно-образовне делатности	2
III	Активности у оквиру научноистраживачког рада	4
IV	Активности у оквиру међународне сарадње	16
V	Активности Центра за обезбеђење и унапређење квалитета и Комисија за обезбеђење квалитета.....	19
VI	Активности стручних служби ДУНП	24
	VI – 1. План рада Студентске службе	24
	VI – 2. План рада Центра за информационе технологије.....	27
	VI – 3. План рада Службе за библиотечке послове	28
	VI – 4. План рада Службе за правне, кадровске и административне послове	30
	VI – 5. План рада Финансијско-рачуноводствене службе	31
	VI – 6. План рада Канцеларије за контролу квалитета.....	32
VII	План рада Студенског парламента.....	35
VIII	Средњорочни план рада ДУНП за период 2024-2027. године.....	38

I ОПШТИ ДЕО

План рада Државног универзитета у Новом Пазару (ДУНП) за 2024. годину у складу је са Акционим планом за спровођење стратегије и стратешким циљевима Универзитета. Такође, полазна основа у плану рада за праћење и унапређење квалитета рада на ДУНП је Правилник о самовредновању и поступку унапређења квалитета наставе, студијских програма и услова рада на ДУНП, који је донет на седници Сената 06. 06. 2023. године. У 2024. години ДУНП ће наставити са активностима започетим у претходној години, а посебно ће радити на следећим активностима:

- подизање нивоа квалитета наставе, научноистраживачког и уметничког рада;
- ефикасности студирања;
- побољшање услова за несметан приступ објектима Универзитета студентима са инвалидитетом и доношење Правилника о начину утврђивања статуса и начину студирања студената са инвалидитетом;
- припреми и реализацији кратких програм студија;
- реакредитација студијских програма и Установе, као и акредитација нових студијских програма за којима је исказана потреба на тржишту, са посебним акцентом на заједничке студијске програме две или више високошколских установа,;
- сарадња универзитета и привреде кроз развој заједничких служби за трансфер технологија на регионалном нивоу, повећање општег нивоа тражње за истраживањима од стране привреде, развој програма студенске стручне праксе и др;
- доношења нових правних аката као и измена и допуна постојећих како би се обезбедила нормативна основа за реализацију свих планираних активности;
- завршетак реорганизације структуре и начина рада Научноистраживачког центра ДУНП.

Стратешко опредељење ДУНП је дигитализација Универзитета. У току 2024. године спровешће се даље активности на дигитализацији рада органа Универзитета, Студентске службе, Библиотеке, Службе за правне, кадровске и административне послове, а све у циљу унапређења квалитета, постизања уштеде времена и ресурса.

II АКТИВНОСТИ У ОКВИРУ НАСТАВНО-ОБРАЗОВНЕ ДЕЛАТНОСТИ

У оквиру наставно-образовне делатности, током 2024. године, Државни универзитет у Новом Пазару ће наставити са активностима на даљем унапређењу и подизању нивоа квалитета наставног процеса, и то: избору наставника и сарадника, обезбеђивању младог наставног кадра, доношење нових, али и унапређење постојећих акредитованих студијских програма осавременавањем садржаја студијских програма у складу са савременим трендовима и потребама тржишта и Правилником о начину промене акредитованог студијског програма ДУНП, донетим на седници Сената 26. 01. 2024. године, чиме ће се радити на повећању броја уписаних студената. У наредној години у плану је увођење нових кратких програма за које Универзитет буде препознао потребе савременог тржишта.

У 2023. години успешно је реализовано онлајн анкетаирање студената и усвојен Извештај о резултатима вредновања квалитета студијских програма, наставе и услова рада за школску 2022/23. годину (извештај урађен на укупно 310 страна) на Наставно-научном већу и Сенату ДУНП (на седницама одржаним 09.11.2023. године), а који обухвата резултате у оквиру свих департмана и студијских програма, а који се односе на Извештај о резултатима анализе ефикасности студирања, Извештај о резултатима вредновања оптерећења студирања, Извештај о резултатима вредновања квалитета наставног процеса, Извештај о резултатима вредновања квалитета наставног материјала, Извештај о резултатима вредновања квалитета педагошког рада наставног особља, Извештај о резултатима вредновања квалитета студијског програма и постигнутим исходима учења. На основу ових резултата израђен је и усвојен План превентивних и корективних мера чије ће усвајање током 2024. години ДУНП посебно пратити. При изради Акционог плана приступиће се анализи претходних извештаја чије ће резултате дати као прилоге истог плана, како би ВШУ своје активности усмерила на установљене слабе тачке и тако омогућила системско праћење и континуирано унапређење квалитета.

Подручја самовредновања оцењена нижом оценом пратиће се у наредном периоду, а целокупна слика ће се створити на основу укрштања добијених резултата са резултатима других анкета које оцењују стање предмета, као и подацима који се могу добити из информационог система Универзитета и Службе за наставу.

У циљу унапређења квалитета наставе биће организована едукација наставника и сарадника ради унапређења психолошких, педагошких и дидактичких знања, увођења нових метода у настави, израде квалитетних тестова за испите у писаној форми (доношење Правилника о припреми и спровођењу теста као завршног испита) у складу са европским стандардима.

Посебна пажња биће посвећена интензивнијем укључивању привредних субјеката и локалних самоуправа у награђивање и стипендирање најбољих студената, младих научних радника и уметника.

Како је наставни процес основни и најважнији процес на Универзитету, континуирано ће се унапређивати све фазе које се одвијају у току наставног процеса као што су: детаљно информисање први пут уписаних студената о правилима студирања; благовремено истицање коначног распореда часова; благовремено дефинисање распореда полагања испита (најкасније две недеље пре почетка испитног рока); и контрола термина одржавања наставе (од стране Канцеларије за контролу квалитета, шефова департмана и студијских програма и проректора за наставу).

Основна претпоставка квалитетног наставног рада је и научно-истраживачки рад (НИР), чије елементе треба укључити и у наставни процес, посебно у оквиру докторских и мастер академских студија. Квалитет научног рада на Универзитету, с обзиром на број публикација у часописима са импакт фактором, број цитата, као и број ангажованих наставника и сарадника на пројектима које финансира Министарство просвете науке и технолошког развоја Републике Србије, одн. Фонд за науку, може и треба да буде бољи. Важно је истаћи да је све присутније и ангажовање наставника и сарадника Универзитета у процесу аплицирања за националне и међународне пројекте који су оцењени високом оценом (одобрени пројекти који се реализују: „Renewal of the Waste Oxygen-Evolving anodes from Hydrometallurgy and their improved Activity for Hydrogen Economy, Wastewater and Soil Remediation (OxyRePair), пројекат бр. 6666 програма „Зелени програм сарадње науке и привреде“ Фонда за науку; „Narrativization of ethnic identities of adolescents from culturally dominant and minority backgrounds, and the role of the school context (NiDea)“, пројекат бр. 1518 програма „Идентитети“ Фонда за науку; „Artificial INTELlIGENCE-based Decision Support System for Early and Accurate Diagnosis of HEART Failure (INTELHEART)“, пројекат бр. 7580 програма „Призма“ Фонда за науку; „Topological indices of graphs and digraphs“, пројекат програма међународне билатералне сарадње са Словенијом; развој заједничког програма мастер академских студија Примењена хемија (Joint master programme „Applied Chemistry“), пројекат DAAD програма, „Мобилност у области високог образовања“, пројекат бр. 2023-1-RS01-KA131-HED-000117144 Еразмус+ програма). Поред значајног напретка потребно је ову делатност и надаље унапређивати, чему ће допринети периодично вредновање квалитета остварених резултата у оквиру НИР-а (једном годишње).

Како је квалитет и компетентност наставника и сарадника основни показатељ за избор у звање, од интереса је да се и у наредном периоду ради на унапређењу квалитета наставног особља, у складу са Стандардима за акредитацију. У циљу континуираног унапређења квалитета наставника и сарадника треба тежити да резултати и компетенције (према критеријумима које је усвојио Национални савет за високо образовање) буду још већи, како код избора у звање тако и код израде и одбране докторских дисертација. За квалитет Извештаја о урађеној докторској дисертацији задужено је Научно веће докторских студија ДУНП, пре свега, Комисија за оцену докторске дисертације, која детаљно контролише квалитет Извештаја о научној заснованости предложене теме и Извештаја о урађеној докторској дисертацији. У овај процес би требало да се још активније укључи и Комисија за праћење, унапређење и контролу квалитета научноистраживачког рада кроз координацију рада департмана у оквиру којих се изводе ДАС, на именовању ментора студија, чија је обавеза да пружи помоћ докторанту у осмишљавању теме истраживања, избору методологије, савладавању метода научног истраживања, планирању и реализацији експерименталног рада, као и да континуирано прати његов научни развој, а посебно напредовање у изради докторске дисертације.

У 2024. години планиран је завршетак реорганизације структуре и начина рада Научноистраживачког центра у чији састав улазе научноистраживачке и стручне лабораторије и научноистраживачка одељења, као и Канцеларије за међународну сарадњу и пројекте. Реорганизацијом структуре и начина рада Научноистраживачког центра успоставиће се систем за планску организацију и усмерену научноистраживачку и стручну делатност ка постизању стратешких циљева Универзитета у области научноистраживачког рада.

У оквиру Плана рада Центра за обезбеђење и унапређење квалитета и Комисија за обезбеђење квалитета ДУНП за школску 2023/24. годину, усвојене су и приоритетне активности Центра у следећем петогодишњем периоду (2023-2027. г.) у оквиру наведених основних стратешких циљева Центра и Комисија, што ће значајно пружити подршку развоју квалитета наставно-образовне делатности.

III АКТИВНОСТИ У ОКВИРУ НАУЧНОИСТРАЖИВАЧКОГ РАДА

Научноистраживачки рад на Држаном универзитету у Новом Пазару усаглашен је са стратешким циљевима Универзитета и Стратегијом научног и технолошког развоја Републике Србије за период 2021-2025 „Моћ знања” („Службени гласник РС“, бр. 10/2021), као и са начелима Добре научне праксе (Good Scientific Practice). Организује се и реализује према годишњем Плану научноистраживачког рада, који је усклађен са Програмом научноистраживачког рада Државног универзитета у Новом Пазару за период 2020-2025. године, бр. 2299/20-02 од 21. 09. 2020. године и Програмом развоја научноистраживачког подмлатка Државног универзитета у Новом Пазару за период 2022-2026. године, бр. 1303/22-01 од 09. 05. 2022. године.

У циљу унапређења квалитета научноистраживачког рада, Комисија за праћење, унапређење и контролу квалитета научноистраживачког рада врши континуирану евалуацију квалитета научноистраживачког рада и предлаже мере за његово унапређење.

План научноистраживачког рада за 2024. годину заснива се на наставку истраживања из 2023. године, дисеминацији резултата истраживања, пројектним активностима, сарадњи са привредом и другим академским институцијама, пружању услуга кроз комерцијалне уговоре, развоју научноистраживачког подмлатка, издавачкој делатности, промоцији и популаризацији резултата истраживања, иновативним активностима и активностима које доприносе изградњи капацитета за развој предузетништва, као и активностима које доприносе унапређењу организације научноистраживачког рада.

На Држаном универзитету у Новом Пазару научноистраживачки рад се спроводи у оквиру поља природно-математичких, медицинских, техничко-технолошких и друштвено-хуманистичких наука. Експериментални део истраживања реализују се у лабораторијама Универзитета, које располажу истраживачком или рачунарском опремом: Лабораторија за бионеорганску хемију, Лабораторија за биоорганску хемију, Лабораторија за хемоинформатику, Лабораторија за биомедицинска истраживања, Лабораторија за испитивање грађевинских материјала „Проф. др Вера Николић-Станојевић“, Лабораторија за нумеричку анализу конструкција, Лабораторија за рачунарску технику и Лабораторија за телекомуникације

Планирана истраживања

У оквиру поља **природно-математичких наука** истраживања се спровode у области математичких, хемијских и биолошких наука. У току 2024. године наставиће се претходно започета истраживања и реализоваће се нова истраживања кроз пројектне активности текућег пројекта Фонда за науку у оквиру програма „Зелени програм сарадње науке и привреде“ и билатералног пројекта са Словенијом. Експериментална истраживања у области хемије спроводиће се у оквиру 3 лабораторије: Лабораторије за бионеорганску хемију, Лабораторије за биоорганску хемију и Лабораторије за хемоинформатику. У Лабораторији за биомедицинска истраживања спровешће се експериментална истраживања у области биологије.

У области математичких наука планира се наставак проучавања псеудо-симетрија на различитим идеалним подмногострукостима семи-Риманових многострукости и класификација истих. Такође, планира се: тестирање хипотеза о хомогености; предлагање нових статистичких тестова, поређење њихових ефикасности и брзине, повезивање са економским показатељима и могућностима примене у економији и класичној статистици, као и провера новоуведених поступака на реалним подацима; спровођење истраживања у области Риманове многострукости (генерализоване Винтгенове идеалне Лежандрове подмногострукости), теорија

фиксне тачке (б-комплетни метрички простори), теорија графова (утврђивање веза између различитих енергија графа, као и веза између различитих индекса графа), оптимизације облика еластичних тела математичким методама, фракционог рачуна и статистике (узорковање псеудослучајних бројева, моделирање случајних величина, нови приступи у тестирању хипотезе нормалности расподеле и контрола квалитета).

У области хемијских наука планирана истраживања представљају наставак досадашњих истраживања, која се односе на: дизајн, синтезу и карактеризацију хетерометалних комплекса (Pt^{II} -L-Zn^{II}), као и на испитивање њихових антиканцерогених својстава; развој савремених хемоинформатичких метода за испитивање структурне и хемијске сличности једињења, нових методологија и квантитативних величина заснованих на молекулским фингерпринтовима за мерење сличности једињења; изоловање и идентификацију секундарних метаболита биљака, као и на формирању и карактеризацији комбинаторних библиотека једињења фурфурил-естара (са библиотекама масених спектра и GC ретенционих индекса) и аналога/деривата деградационих производа глукозинолата идентификованих у аутолизату врсте *Barbarea vulgaris*; на синтези комплексних једињења, њиховој карактеризацији и испитивању њихове биолошке активности и интеракције са биолигандима; испитивање хемијске реактивности секундарних метаболита и других биолошки активних молекула, зависности хемијске реактивности од физичко-хемијских параметара и структурних карактеристика, као и на испитивање механизма антиоксидативног деловања ових молекула, а све то применом *in silico* метода (молекулско моделирање применом метода функционала густине и молекулско докинговање).

Планирана истраживања у области биолошких наука представљају наставак испитивања улоге редокс хомеостазе у етиопатогенези тромбофилије и прееклампсије. Планира се спровођење етноботаничких студија, као и истраживања која се односе на испитивања: молекуларних механизма антиканцерогене активности естрадиола и фитоестрогена; секундарних метаболита биљака и њихове биолошке активности; фитохемијских карактеристика плодова самониклог и гајеног бобичастог воћа; антиоксидативне и антимикробне активности секундарних метаболита лишћајева и појединих лековитих биљака; екотоксикологије водених екосистема и токсикологије хране.

У области **медицинских наука** планирана су два нова истраживања, која ће се спроводити у оквиру планираних пројеката, као и наставак досадашњих истраживања. Једно од планираних нових истраживања је интердисциплинарно и односи се на утврђивање утицаја практичне примене иновативне комбинације когнитивног и физичког тренинга код пацијената са дијабетесом. Другим планираним новим истраживањем утврдила би се заступљеност деформитета локомоторног система и значај фактора ризика одређених полом, узрастом, телесним карактеристикама детета, њиховом генетском предиспозицијом, демографским и социоекономским условима живота, као и утицај физичке активности у погледу врсте, учесталости и њеног временског трајања на настанак и прогресију деформитета кичменог стуба код деце у развојном периоду. Наставак досадашњих истраживања спровешће се у сарадњи са истраживачима Департмана за природно-математичке науке Државног универзитета у Новом Пазару, а тичу се утврђивања ефеката физикалних агенаса на целуларном нивоу.

У пољу **техничко-технолошких наука** спровешће се истраживања у области грађевинарства, архитектуре, рачунарске технике и софтверског инжењерства. Планирана истраживања представљају наставак досадашњих истраживања и почетак нових истраживања која ће се реализовати кроз пројектне активности текућег пројекта Фонда за науку у оквиру програма „Призма“. Експериментални део истраживања у области грађевинарства спровешће су у оквиру Лабораторије за испитивање грађевинских материјала „Проф. др Вера Николић-Станојевић“ и Лабораторије за нумеричку анализу конструкција. У области рачунарске

технике и софтверског инжењерства, истраживања ће се спровести у оквиру Лабораторије за рачунарску технику и Лабораторије за телекомуникације.

У области грађевинарства планирана истраживања представљају наставак досадашњих истраживања и односе се на: испитивање цикличног понашања конструктивних и бетонских челика; испитивање зелених бетона; статичку и динамичку анализу ламинатних и функционално градијетних композитних материјала и њихову примену у области других грана инжењерства, као и у области стоматологије и медицине; испитивање карактеристика тла и пожарне отпорности конструкција; испитивање поузданости и отпорности конструкција, инфраструктурних система - путева и енергетске ефикасности зграда.

У области рачунарске технике и софтверског инжењерства планира се: објављивање прикупљених резултата у области модела прикупљања података дистрибуираних Блокчеин система било применом класичних АПИ алата и Веб краулера, а затим и поређење тих података са подацима прикупљеним применом модерних система за Вештачку интелигенцију; статистичка анализа података ради математичког моделовања сигурности дистрибуираних система који су сигурносни аспект засновали на Хеш функцијама и Блокчеин паметним уговорима, а све у циљу побољшавања нивоа имплементације Веб 3 технологија; прикупљање, креирање и описивање алата за машинску обраду српског језика, посебно биће анализиран утицај примене дотренираних језичких модела на различите проблеме обраде природног језика; припрема алата и резултата за развој мултидисциплинарних истраживања на пољу биомедицине, која треба да буду релазована кроз пројекат; испитивањем до сада доступних биолошких и психолошких података.

У области архитектуре планирана се наставак истраживања: византијске архитектуре и уметности и архитектуре комненског периода на Балкану; енергетске кризе и климатских промена, загађења ваздуха, могућности унапређења енергетских својстава архитектонских објеката у Србији, смањења емисије угљен диоксида и употребе обновљивих извора енергије; традиционалних и савремених принципа организације насеља са аспектом на одрживост, енергетску ефикасност и борбу против климатских појава; трансформације градова као дуготрајног историјског процеса са посебним освртом на ову појаву у савременим условима; трансформације стамбених зграда; различитих типова архитектонских објеката и њихове функције у складу са савременим токовима; управљања отпадом у насељима, његовог рециклирања и претварања у енергију.

У оквиру **поља друштвено-хуманистичких наука** истраживања се спроведе у области психолошких, правних, економских и филолошких наука, као и физичког васпитања и спорта. У току 2024. године наставиће се претходно започета истраживања, а кроз реализацију пројектних активности текућег пројекта Фонда за науку у оквиру програма „Идентитети“ биће започета нова истраживања.

У области психолошких наука планира се испитивање наративизације етничких идентитета адолесцената из културно доминантних и мањинских средина и улоге школског контекста на развој етничких идентитета и благостања адолесцената различитог порекла, пола и старости. Такође, планирано је и истраживање концепта мајдфулнеса и практичних импликација у ширем школском контексту.

У оквиру правних наука планирано је спровођење истраживања у социолошко-политиколошкој, кривичноправној, грађанскоправној и међународноправној научној области. Основа свих планираних истраживања биће различита теоријска и епистемолошка становишта која нуде разумевање и објашњење изазова са којима се Република Србија суочава. Планирано је истраживање заједничких основа европског права кроз анализу заједничких римскоправних корена и то посебно института облигационог, стварног и уставног права, као и истраживање из јавноправне научне области са посебним освртом на радно и социјално право.

У оквиру економских наука спровешће се истраживања у области: пословне економије (истраживања општег и стратегијског менаџмента, као и организационог дизајна и организационог понашања); маркетинга (истраживања маркетинга органске хране, понашања потрошача, стратегијског маркетинга и интернет маркетинга); рачуноводства (истраживања утицаја нематеријалне активе на пословно-финансијске перформансе предузећа у Републици Србији).

У оквиру филолошких наука истраживања се спроводе у области енглеског језика и лингвистике, англо-америчке књижевности и србистике. За 2024. годину планира се спровођење: анализе употребе еуфемизама и дисфемизама у свакодневном дискурсу, као и експресивне лексике са лингвистичког и социолошког аспекта; анализе наставних приступа ради осмишљавања потенцијалних обука за имплементацију кооперативног учења у настави; анализе ефикасности коришћења микронаставе као технике обуке будућих наставника енглеског језика; евалуације уџбеника, са циљем формирања кључних критеријума за процену уџбеника; формулације критеријума за селекцију наставног материјала у подучавању и учењу енглеског језика на терцијарном нивоу; упоредне анализе адаптације Хасанагинице Љубомира Симовића и сцене 3.4 Шекспировог Хамлета, објављене у форми кратке приче „Гертруда одговара” (“Gertrude Talks Back”) ауторке Маргарет Атвуд са фокусом на постколонијални и феминистички приступ, кроз испитивање моћи наратије и односа између центра и маргине; проучавање анти-семитизама у књижевности: примена постколонијалне критике на анализу увредљиве слике Јевреја у Монахињиној причи Џефрија Чосера у циљу расветљавања енглеског идентитета у контакту са не-хришћанским светом; репрезентације балканских обичаја и културе у англо-америчкој путописној књижевности о Балкану и књижевним делима насталим из пера српских аутора; испитивања разумевања сензибилитета појединца у контексту савремених социолошко-културолошких односа. Планирана истраживања у области србистике представљају наставак досадашњих проучавања на пољу дијахроније и синхроније књижевности и језика. Предвиђено је истраживање: митологије, фолклора и усмене књижевности у српској писаној књижевности 20. века; имаголошких путописних и других текстова усмерених на конструкције Срба и Србије као другости, код страних аутора, али и конструкције слика другог које су креирали српски писци. Такође, планирана су истраживања синкретизма у савременој књижевности (културни синкретизам односно књижевне и културне конекције између Истока и Запада, као и синкретизам уметности, односно спој између књижевног текста и других уметности: музике, филма, сликарства); део истраживања биће посвећен новим тенденцијама у савременој књижевности за децу, а у оквиру ње и савремени роман; анализираће се палимпсестна природа овог жанра и уочавати његови предлошци у домаћој и страниј књижевности и најдубљи слојеви који припадају митској традицији; сагледаваће се поступци и путеви ресемантизације уочених предложака и њихово укључивање у нови наратив. Такође, планирана су и следећа истраживања: легенде о Светом Сави које су забележене на простору Пештера; усмено стваралаштво на основу записа Хусеина Башића; казивачи и њихов допринос у очувању усмене баштине севера Црне Горе; народна веровања и обичаји на простору Пештера; родне студије на примерима из књижевности.

У области физичког васпитања и спорта планирана истраживања представљају наставак досадашњих истраживања, која се односе на: ефекте програма степ аеробика на антропометријске карактеристике и телесну композицију младих жена; разлике у моторичким способностима и антропометријским карактеристикама деце која се баве организовано спортском активношћу и деце која су само укључена у редовну наставу физичког и здравственог васпитања; развој перформанси и специфичне моторике кошаркашица; утицај програмираног тренинга снаге на трансформацију морфолошких карактеристика спортиста.

Очекивани резултати планираних истраживања

Очекивани резултати планираних истраживања биће публиковани у монографијама међународног и националног значаја, тематским зборницима, међународним научним часописима са СЦИ листе и у научним часописима националног значаја, зборницима са међународних и домаћих научних скупова, као и у оквиру докторских дисертација и мастер радова. Планирани број научноистраживачких резултата по категоријама за 2024. годину приказан је у Табели 1.

Табела 1. Очекивани резултати научноистраживачког рада

Врста научноистраживачког резултата	Категорија	Број очекиваних резултата
Монографије и тематски зборници међународног значаја	M10	6
Радови објављени у научним часописима међународног значаја	M20	105
Радови објављени у зборницима међународних научних скупова	M30	57
Монографије и тематски зборници националног значаја	M40	12
Радови објављени у научним часописима националног значаја	M50	42
Радови објављени у зборницима националних научних скупова	M60	25
Одбрањена докторска дисертација, категорије	M70	2
Одбрањен мастер рад	-	70

Планирана учешћа на научним скуповима

Државни универзитет у Новом Пазару планира да у 2024. години организује међународни научни скуп из области математике, механике и информатике „VIII International Conference Contemporary problems of mathematics, mechanics and informatics“.

Планирано је да у току 2024. године наставници и сарадници Универзитета презентују резултате свог научноистраживачког рада на 35 националних и међународних научних скупова:

1. International Mathematical Conference Analysis, Approximation, Applications, Faculty of Science, University of Kragujevac, Vrnjačka Banja, Serbia;
2. International Conference on Analysis and its Applications (ICAA-2024), Department of Mathematics, Jamia Millia Islamia, New Delhi, India;
3. Международная научная конференция Математические Методы в Технике и Технологиях ММТТ-37, Белорусский национальный технический университет, Минск, Беларусь;
4. Конгрес младих математичара у Новом Саду, Srpsko naučno matematičko društvo (SNMD), Novi Sad, Srbija;
5. Симпозијум Математика и примене, Математички факултет Универзитета у Београду и Друштво математичара Србије, Beograd, Srbija;
6. Conference - Industrial Engineering and Environmental Protection, Zrenjanin;
7. Међународна конференција о хемоинформатици и биоинформатици (ICCBIG), Институт за информационе технологије Универзитета у Крагујевцу;
8. International Conference on Biomedical and Health Sciences, Београд, Србија;
9. International Scientific Conference on Information, Communication and Energy Systems and Technologies, Охрид, Македонија;
10. International Conference on Bioinformatics and Biomedicine, Цирих, Швајцарска;
11. International Conference on Advances in Pharmacological and Pharmaceutical Sciences, Бангкок, Тајланд;

12. International Congress of the Serbian Society of Mechanics;
13. International Conference Contemporary Achievements in Civil engineering, University of Novi Sad, Faculty of civil engineering Subotica;
14. International Conference on Accomplishments in Mechanical and Industrial Engineering, Banja Luka;
15. Конференција ETRAN, Ниш;
16. 14th International Conference on Information Society and Technology - ICIST 2024, Копаоник;
17. 30. ИТ konferencija YU INFO 2024, Копаоник;
18. 16th International Conference on Advanced Technologies, Systems and Services in Telecommunications – TELSIS;
19. Међународна конференција „Савремена теорија и пракса у градитељству XVI“ - СТЕПГРАД, Бања Лука;
20. Трећа међународна конференција о савременим достигнућима у науци и технологији - Coast 2024, Херцег Нови;
21. International Scientific Conference „FIS communications“, Faculty of Sport and Physical Education University of Niš;
22. International Scientific Conference „Anthropological and teo-anthropological views on physical activity“, Faculty of Sport and Physical Education University of Priština;
23. Међународна конференција „Спорт и здравље“, Факултет за спорт и телесни одгој, Универзитет у Тузли, Босна и Херцеговина;
24. Конференција „Језик, књижевност, интерсекционалност“, Филозофски факултет Универзитета у Нишу;
25. Конференција „Српски језик, књижевност, уметност“, Филолошко-уметнички факултет Универзитета у Крагујевцу;
26. 18th International Conference on Linguistics and Applied Linguistics, Lisbon, Portugal;
27. Конгрес примењене лингвистике „Карловачки дани слободних мисли“, Сремски Карловци;
28. Међународни славистички центар – Састанак слависта у Вукове дане;
29. Конференција „Језик, књижевност, процес“, Филозофски факултет Универзитета у Нишу;
30. Научни скуп „Књижевност за децу у науци и настави“, Факултет педагошких наука у Јагодини;
31. Конференција „Италијански језик, књижевност, историја и култура: сусрети у стварном, виртуелном и имагинарном простору“, Филозофски факултет Универзитета у Новом Саду;
32. Конференција „Емпиријска истраживања у психологији“, Филозофски факултет Универзитета у Београду;
33. Конференција „Дани примењене психологије“, Филозофски факултет Универзитета у Нишу;
34. Конгрес психолога Србије, Друштво психолога Србије;
35. International Psychological Applications Conference and Trends 2024 (InPACT 2024); Porto; Portugal.

Такође, пратиће се позиви за учешће на другим националним и међународним научним скуповима.

Планиране пројектне активности

У погледу пројектних активности, у току 2024. године планира се наставак реализације започетих активности у оквиру текућих пројеката и подношење 3 нова предлога пројеката Фонду за науку и 1 предлога међународног пројеката из мултилатералне сарадње.

Наставак реализације пројектних активности у оквиру текућих пројеката оствариће се кроз:

- Научноистраживачки рад у оквиру реализације пројекта Renewal of the Waste Oxygen-Evolving anodes from Hydrometallurgy and their improved Activity for Hydrogen Economy, Wastewater and Soil Remediation (OxyRePair), бр. 6666, програм „Зелени програм сарадње науке и привреде“ Фонд за науку.
- Научноистраживачки рад у оквиру реализације пројекта Artificial INTELlIGENCE-based Decision Support System for Early and Accurate Diagnosis of HEART Failure (INTELHEART), бр. 7580, програм „Призма“ Фонд за науку.
- Научноистраживачки рад у оквиру реализације пројекта Narrativization of ethnic identities of adolescents from culturally dominant and minority backgrounds, and the role of the school context (NiDea), бр. 1518, програм „Идентитети“ Фонд за науку.
- Научноистраживачки рад у оквиру реализације пројекта из програма међународне билатералне сарадње са Словенијом 2023-2025.
- Развој заједничког програма мастер академских студија Примењена хемија (Joint master programme „Applied Chemistry“) у оквиру реализације пројекта DAAD програма.
- Мобилност у области високог образовања у оквиру реализације пројекта 2023-1-RS01-KA131-HED-000117144 Еразмус+ програма.

За 2024. годину планирана је припрема и подношење:

- 3 предлога пројеката Фонду за науку (1 у области природно-математичких и 2 у области биомедицинских наука) у оквиру Програма „Идеје“. Планиране пројектне активности у оквиру поља природно-математичких наука, усмерене су на имплементацију и развој новог концепта буђења микробних „тихих“ генских кластера процесом кокултивације микроорганизама изолованих из пећина, загађених река и седимената, у циљу производње нових антимикробних једињења. У области биомедицинских наука једно планирано пројектно истраживање односи се на интердисциплинарни приступ у истраживању прееклампсије, а спроводи се са циљем утврђивања мултифакторског маркера и креирања софтвера за предикцију прееклампсије. Друго планирано пројектно истраживање у области биомедицинских наука односи се на примену контролисаног програма обуке (физички+когнитивни) у циљу редукције развоја деменције код пацијената са дијабетесом старијим од 65 година.
- 1 предлога међународног пројекта из мултилатералне сарадње у оквиру програма Horizon Europe (Coordination and support action - CSA).

У току 2024. године очекује се одобрење финансирања за претходно поднет предлог пројеката у оквиру програма међународне билатералне сарадње са Хрватском 2024-2026.

Планирана сарадња са привредом и пружање услуга

Планиран наставак претходно успостављене сарадње са привредом и планирано успостављање нове сарадње са привредом у 2024. години реализоваће се кроз стручне обуке, кроз размену кадрова и кроз комерцијалне уговоре.

Наставак сарадње кроз стручне обуке оствариће се са следећим предузећима:

- „Нови Пазар - пут“ д.о.о.
- ЈКП Водовод и канализација Нови Пазар
- ЈП „Србија шуме“ Нови Пазар
- ЈКП „Градска чистоћа“ Нови Пазар
- ЈКСП „Градац“ Тугин

Наставак сарадње кроз размену кадрова и стручне обуке оствариће се са следећим предузећима:

- Општа болница Нови Пазар
- Завод за јавно здравље Нови Пазар
- Новопазарска Бања - специјална болница за лечење прогресивних мишићних и неуромишићних болести

Наставак сарадње кроз стручне обуке и комерцијалне уговоре оствариће се са следећим грађевинским компанијама:

- „GAT“ д.о.о. Нови Сад
- „FAEK company“ д.о.о. Тутин
- „Iko company“ д.о.о. Нови Пазар
- „PD Mušić Invest“ д.о.о. Нови Пазар

У току 2024. године планира се успостављање нове сарадње кроз стручне обуке са следећим предузећима:

- ИТ компанија „Quantox Technology“ д.о.о. Београд
- ИТ компанија „Red Black Tree“ д.о.о. Београд
- Осигуравајуће друштво „Дунав Осигурање“ д.о.о. Нови Пазар
- „ART Computer“ д.о.о. Нови Пазар
- Књиговодствена агенција „БИШЕВАЦ“ Нови Пазар

Коришћењем сопствене истраживачке опреме, Лабораторија за испитивање грађевинских материјала „Проф. др Вера Николић-Станојевић“ наставиће током 2024. године да кроз комерцијалне уговоре са грађевинским компанијама пружа услуге које се односе на:

- испитивање чврстоће бетонских узорака на притисак и затезање,
- испитивање бетона на лице места неразарајућом методом помоћу Шмитовог чекића,
- испитивање енергетске ефикасности конструкција помоћу термовизијске камере и
- ревизију пројеката конструкције.

Планирана сарадња са другим академским институцијама

Државни универзитет у Новом Пазару са другим академским институцијама остварује научноистраживачку сарадњу, пословно-техничку сарадњу, сарадњу кроз реализацију одобрених пројеката, израду и подношење предлога националних и међународних пројеката.

У току 2024. године планира се наставак сарадње са следећим академским институцијама:

- Природно-математички факултет, Универзитет у Нишу - у оквиру пословно-техничке сарадње и поднетог предлога пројекта билатералне сарадње Србија-Хрватска 2024-2026.
- Природно-математички факултет, Универзитет у Крагујевцу - у оквиру пословно-техничке сарадње и текућег пројекта билатералне сарадње Србија-Словенија 2023-2025.
- Филолошко-уметнички факултет, Универзитет у Крагујевцу - у оквиру научноистраживачке сарадње.
- Факултет медицинских наука, Универзитет у Крагујевцу - у оквиру пословно-техничке сарадње и планираног предлога пројекта Фонда за науку.
- Факултет инжењерских наука, Универзитет у Крагујевцу - у оквиру пословно-техничке сарадње, текућег пројекта Фонда за науку и планираног предлога пројекта Horizon Europe - CSA.



- Институт за информационе технологије, Универзитет у Крагујевцу - у оквиру пословно-техничке сарадње и планираних предлога пројекта Фонда за науку и Horizon Europe - CSA.
- Институт за психологију, Филозофски факултет, Универзитета у Београду - у оквиру текућег пројекта Фонда за науку.
- Институт за хемију, технологију и металургију, Универзитет у Београду - у оквиру пословно-техничке сарадње и текућег пројекта Фонда за науку.
- Факултет организационих наука, Универзитет у Београду - у оквиру текућег пројекта Фонда за науку.
- Институт „Синиша Станковић“, Универзитет у Београду - у оквиру пословно-техничке сарадње.
- Факултет техничких наука, Универзитет у Приштини са привременим седиштем у Косовској Митровици - у оквиру пословно-техничке сарадње и текућег пројекта Фонда за науку.
- Иновациони центар Технолошко-металуршког факултета, Универзитет у Београду - у оквиру пословно-техничке сарадње и текућег пројекта Фонда за науку.
- Институт за нуклеарне науке „Винча“, Универзитет у Београду - у оквиру пословно-техничке сарадње и планираног предлога пројекта Horizon Europe - CSA.
- Institute of Mathematics, Physics and Mechanics, Љубљана, Словенија - у оквиру текућег пројекта билатералне сарадње Србија-Словенија 2023-2025.
- University of Applied Sciences, Немачка - у оквиру текућег пројекта DAAD програма, Немачка и планираног предлога пројекта Horizon Europe - CSA.

У току 2024. године планира се успостављењ сарадње кроз реализацију међународних пројеката са следећим академским институцијама:

- Факултет агробиотехничких знаности, Осиек, Хрватска - у оквиру поднетог предлога пројекта билатералне сарадње Србија-Хрватска 2024-2026.
- Институт Руђер Бошковић, Загреб, Хрватска - у оквиру поднетог предлога пројекта билатералне сарадње Србија-Хрватска 2024-2026.
- Universidad Pública de Navarra, Шпанија - у оквиру планираног предлога пројекта Horizon Europe - CSA.
- University of Calabria, Италија - у оквиру планираног предлога пројекта Horizon Europe - CSA.
- University of Bern, Швајцарска - у оквиру планираног предлога пројекта Horizon Europe - CSA.
- Institut Mines-Télécom (IMT), Француска - у оквиру планираног предлога пројекта Horizon Europe - CSA.
- Coventry University, Енглеска - у оквиру планираног предлога пројекта Horizon Europe - CSA.
- National Centre For Scientific Research Demokritos, Грчка - у оквиру планираног предлога пројекта Horizon Europe - CSA.
- Универзитет Црне Горе - у оквиру планираног предлога пројекта Horizon Europe - CSA.
- Универзитет у Сарајеву, Босна и Херцеговина - у оквиру планираног предлога пројекта Horizon Europe - CSA.

Планиране активности за развој научноистраживачког подмлатка

Млади истраживачи запослени на Државном универзитету у Новом Пазару у звању сарадника у настави и асистента уписани су на докторске академске студије које реализује Универзитет или други универзитети у Србији. На Универзитету се реализују докторске академске студије у

области математике, биологије, грађевинарства, рачунарске технике, физичког васпитања и спорта. Научноистраживачки рад младих истраживача се организује и реализује у складу са Програмом развоја научноистраживачког подмлатка Државног универзитета у Новом Пазару за период 2022-2026. године, бр. 1303/22-01 од 09. 05. 2022. године.

У циљу развоја научноистраживачког подмлатка, у 2024. години планира се:

- Расписивање конкурса за упис студената на докторске академске студије.
- Припрема документације за акредитацију докторских академских студија Хемија.
- Израда правилника о избору студената докторских академских студија у истраживачка звања.
- Именовање ментора студија, чија је обавеза да пружи помоћ докторанту у осмишљавању теме истраживања, избору методологије, свладавању метода научног истраживања, планирању и реализацији експерименталног рада, као и да континуирано прати његов научни развој, а посебно напредовање у изради докторске дисертације.

Планом научноистраживачког рада за 2024. годину предвиђено је укључивање младих истраживача и наставак ангажовања претходно укључених младих истраживача у активностима које се односе на:

- Дисеминацију резултата истраживања (публиковање резултата истраживања у научним часописима и саопштавање на научним скуповима).
- Реализацију текућих пројеката чији су чланови и учешће у подношењу предлога пројеката. Сви предлози пројекта, чије се подношење Фонду за науку и другим фондовима планира у 2024. години укључују учешће младих истраживача.
- Промоцију и популаризацију резултата истраживања.
- Учесће у постојећим и новим облицима сарадње са привредом.

У току 2024. године планира се укључивање већег броја студената основних и мастер академских студија у активностима које се односе на научноистраживачки рад, дисеминацију и популаризацију резултата истраживања.

Планирана издавачка делатност

У току 2024. године планира се публиковање:

- 2 броја научног часопис *Scientific Publications of the State University of Novi Pazar, Series A: Applied Mathematics, Informatics and Mechanics*.
- Зборник радова са планираног међународног научног скупа из области математике, механике и информатике (*VIII International Conference Contemporary problems of mathematics, mechanics and informatics*).
- Основна, помоћна и друга уџбеничка и научна литература чији су аутори наставници и сарадници запослени на Државном универзитету у Новом Пазару.

Дисеминација, промоција и популаризација резултата истраживања

Дисеминација резултата истраживања у току 2024. године реализоваће се кроз:

- Публиковање научноистраживачких резултата у 18 међународних и националних монографија и тематских зборника, у оквиру 105 научних радова у међународним часописима са СЦИ листе и у оквиру 42 научна рада у националним научним часописима;
- Презентацију 82 саопштења на међународним и националним научним скуповима;
- Одбрану 2 докторске дисертације;
- Одбрану 70 мастер радова;

- Отворени приступ издањима и резултатима истраживања Унверзитета, који су доступни јавности у оквиру репозиторијума са отвореним приступом - Phaidra.

Промоција резултата истраживања реализоваће се кроз:

- Организовање међународног научног скупа (VIII International Conference Contemporary problems of mathematics, mechanics and informatics);
- Издавачку делатност Универзитета;
- Пројектне активности у оквиру пројеката Фонда за науку и пројекта међународне билатералне сарадње.

У циљу популаризације резултата истраживања у 2024. години планира се:

- Организовање јавних трибина, предавања и радионица;
- Гостовање у ТВ и радио емисијама;
- Организовање већ традиционалне манифестације „Фестивал науке и културе“;
- Подношење предлога пројекта грађанских научних истраживања Центру за промоцију науке.

Планиране активности у области иновативности и предузетништва

У циљу спровођења иновативних активности током 2024. године планира се:

- Подношење предлога пројекта Фонду за иновациону делатност;
- Успостављање и акредитација програма мастер академских студија Примењена хемија (Joint master programme „Applied Chemistry“) у оквиру реализације одобреног пројекта DAAD програма, у сарадњи са Универзитетом за примењену науку у Немачкој и Институтом за информационе технологије Универзитета у Кагујевцу.

У циљу изградње капацитета за развој предузетништва у току 2024. године планира се:

- Спровођење обуке заинтересованог наставног особља за менторе у покретању start-up компанија;
- Израда правилника којима се регулише формирање и рад start-up компанија у оквиру Универзитета;
- Унапређење људских реурса, истраживачке инфраструктуре и ИТ опреме у постојећим научноистраживачким и стручним лабораторијама (повећање броја младих истраживача и набавка истраживачке и ИТ опреме) са циљем развоја капацитета за њихову акредитацију за пружање комерцијалних услуга;
- Израда документације за реакредитацију Лабораторије за испитивање грађевинских материјала „проф. др Вера Николић-Станојевић“.

Планиране активности у циљу побољшања организације, квалитета и ефикасности научноистраживачког рада

У оквиру Центра за обезбеђење квалитета, Комисија за праћење, унапређење и контролу квалитета научноистраживачког рада континуирано прати, оцењује и предлаже мере за унапређење научноистраживачког рада на Универзитету.

У циљу побољшања организације, квалитета и ефикасности научноистраживачког рада на Универзитету, у 2024. години планира се:

- Завршетак реорганизације структуре и начина рада Научноистраживачког центра, у чији састав улазе научноистраживачке и стручне лабораторије и научноистраживачка одељења, као и Канцеларија за међународну сарадњу и пројекте. Реорганизацијом Научноистраживачког центра успоставиће се систем за планску организацију и



усмерену научноистраживачку и стручну делатност ка постизању стратешких циљева Универзитета; унапредиће се искористивост и рационална употреба истраживачке инфраструктуре у научноистраживачким и стручним лабораторијама; унапредиће се услови за интердисциплинарна и трансдисциплинарна истраживања, као и за успостављање националне и међународне пројектне сарадње са другим научноистраживачким институцијама и привредним субјектима;

- Унапређење кадровске и техничке логистике Канцеларије за међународну сарадњу и пројекте - ангажовање већег броја административног особља и њихова обука за ефикасно проналажење националних и међународних позива за подношење предлога пројеката, као и за пружање административне подршке истраживачима у току апликације и реализације пројеката; набавка нове компјутерске опреме;
- Стварање услова за финансирање младих истраживача - акредитација нових програма докторских академских студија; упис већег броја студената на докторске академске студије и њихов избор у истраживачка звања, као и укључивање младих истраживача у националне и међународне пројекте;
- Набавка рачунарске и научноистраживачке опреме (лабораторијски стони биореактор /ферментор; клима комора са илуминацијом; ротациони вакуум- упаривач са мембранском вакуум-пумпом; читач за микротитар плоче; микробиолошки безбедносни кабинет класе 2; орбитални шејкер; микробиолошки инкубатор са природном циркулацијом; препаративни HPLC-PDA систем и аналитички UHPLC-PDA систем; флуоресцентни спектрометар; FTIR спектрометар; систем за микроталасну дигестију; софтвери Gaussian 16 и GaussView 6);
- Допуна Програма развоја научноистраживачког подмлатка Државног универзитета у Новом Пазару за период 2022-2026, који је донет на Сенату 09. 05. 2022. године;
- Израда Плана научноистраживачког рада за период 2025-2030.

IV АКТИВНОСТИ У ОКВИРУ МЕЂУНАРОДНЕ САРАДЊЕ

У циљу постизања изврности у научноистраживачкој и образовној делатности кроз укључивање у савремене светске трендове развоја науке и образовања, Државни универзитет у Новом Пазару перманентно одржава постојећу и настоји да успостави нову међународну сарадњу. Универзитет остварује сарадњу са академским институцијама у иностранству кроз дисеминацију резултата истраживања, припрему и реализацију пројеката, мобилност студената и наставног кадра.

У 2024. години Универзитет планира да настави сарадњу кроз важеће уговоре о сарадњи и кроз обнављање постојећих уговора о сарадњи са следећим академским институцијама у иностранству:

- Universite de Nice Sophia Antipolis, Ница, Француска
- University Staatliche Fakultät für Pädagogik in Wien, Беч, Аустрија
- Русский государственный социальный университет, Москва, Русија
- Мордовский государственный университет им. Н. П. Огарёва», Саранск, Русија
- Харківський національний університет імені В.Н. Каразіна, Украјина
- Белорусский государственный университет, Белорусија
- University of Udine – Università di Udine, Италија
- Trakya Üniversitesi – Turska Sulejman Demirel University, Испарта, Турска
- Žilinská univerzita u Žiline, Словачка
- Универзитет у Сарајеву, Босна и Херцеговина
- Универзитет у Тузли, Босна и Херцеговина
- Универзитет у Бањој Луци, Босна и Херцеговина
- Универзитет у Црној Гори

Кроз учешће у организацији међународног научног скупа из области математике, механике и информатике „VIII International Conference Contemporary problems of mathematics, mechanics and informatics“, Универзитет планира да у 2024. години успостави сарадњу са иностраним академским институцијама, као што су:

- Russian Academy of Science, Russia;
- National academy of science of Kyrgyz Republic;
- Faculty of Mathematics and Mechanics, Saint Petersburg State University, Russia;
- Belarusian State University, Minsk, Belarus;
- University of Maribor, Slovenia;
- Usak University, Turkiye;
- Irkutsk State Technical University, Russia;
- Institute of Science and Technology, Maltepe University, Istanbul, Turkey;
- Strojariski fakultet u Slavonskom Brodu, Sveučilišta u Osijeku, Croatia;
- National University of Uzbekistan, Tashkent, Uzbekistan;
- Department of Mathematics, Aligarh Muslim University, India.

У 2024. години наставници и сарадници Универзитета планирају да кроз учешће на међународним научним скуповима и дисеминацију резултата истраживања остваре сарадњу са следећим академским институцијама у иностранству:

- Department of Mathematics, Jamia Millia Islamia, New Delhi, India;
- Белорусский национальный технический университет, Минск, Беларусь;
- Technical University of Sofia, Bulgaria;
- Faculty of Pharmacy, Universitas Indonesia, Indonesia;

- Faculty of Mechanical Engineering, University of Banja Luka, Bosnia and Herzegovina;
- Faculty of Architecture, Civil Engineering and Geodesy, University of Banja Luka, Bosnia and Herzegovina;
- Факултет за менаџмент Херцег Нови, Црна Гора;
- Факултет за спорт и телесни одгој, Универзитет у Тузли, Босна и Херцеговина;
- World Institute for Advanced Research and Science - WIARS.

У току 2024. године, кроз реализацију текућих пројеката и поднетних предлога пројеката, израду и подношење нових предлога пројеката планира се наставак досадашње међународне сарадње и успостављање нове међународне сарадње са следећим академским институцијама у иностранству:

- Institute of Mathematics, Physics and Mechanics, Љубљана, Словенија - у оквиру текућег пројекта билатералне сарадње Србија-Словенија 2023-2025;
- University of Applied Sciences, Немачка - у оквиру текућег пројекта DAAD програма;
- Факултет агроботаничких знаности, Осијек, Хрватска - у оквиру поднетог предлога пројекта билатералне сарадње Србија-Хрватска 2024-2026;
- Институт Руђер Бошковић, Загреб, Хрватска - у оквиру поднетог предлога пројекта билатералне сарадње Србија-Хрватска 2024-2026;
- Universidad Pública de Navarra, Шпанија - у оквиру планираног предлога пројекта Horizon Europe - CSA;
- University of Calabria, Италија - у оквиру планираног предлога пројекта Horizon Europe - CSA;
- University of Bern, Швајцарска - у оквиру планираног предлога пројекта Horizon Europe - CSA;
- Institut Mines-Télécom (IMT), Француска - у оквиру планираног предлога пројекта Horizon Europe - CSA;
- Coventry University, Енглеска - у оквиру планираног предлога пројекта Horizon Europe - CSA;
- National Centre For Scientific Research Demokritos, Грчка - у оквиру планираног предлога пројекта Horizon Europe - CSA;
- Универзитет Црне Горе - у оквиру планираног предлога пројекта Horizon Europe - CSA;
- Универзитет у Сарајеву, Босна и Херцеговина - у оквиру планираног предлога пројекта Horizon Europe - CSA.

Успостављање сарадње са академским институцијама у иностранству планира се и 2024. години кроз наставак реализације пројекта Мобилности у области високог образовања (2023-1-RS01-KA131-HED-000117144, Еразмус+ програм)

У оквиру међународне сарадње високообразовних институција из Кине и земаља Централне и Источне Европе, Државни универзитет у Новом Пазару је 2023. године успоставио сарадњу са Shandong University, Јинан, Кина и постао члан Академске спортске мреже. У 2024. години планира се реализација размене студената, заједничких истраживања и студентских такмичења у области спорта са Shandong универзитетом у Кини. У оквиру међународне сарадње високообразовних институција из Кине и земаља Централне и Источне Европе, Државни универзитет у Новом Пазару планира да у 2024. години успостави сарадњу и са другим универзитетима у Кини кроз размену студената, заједничка истраживања и студентска такмичења у различитим научним областима.

У 2024. години планира се унапређење кадровских и техничких капацитета Канцеларије за међународну сарадњу и пројекте кроз активности предвиђене Акционим планом за спровођење стратегије Државног универзитета у Новом Пазару за период 2022-2026. године. У циљу обезбеђења правовремених информација о међународним програмима и отвореним позивима



за апликацију међународних пројеката, као и у циљу повећана видљивости активности и резултата текућих међународних пројеката успоставиће се систем перманентног јавног оглашавања на сајту Универзитета.

V АКТИВНОСТИ ЦЕНТРА ЗА ОБЕЗБЕЂЕЊЕ И УНАПРЕЂЕЊЕ КВАЛИТЕТА И КОМИСИЈА ЗА ОБЕЗБЕЂЕЊЕ КВАЛИТЕТА

ПЛАН РАДА ЦЕНТРА ЗА ОБЕЗБЕЂЕЊЕ И УНАПРЕЂЕЊЕ КВАЛИТЕТА И КОМИСИЈА ЗА ОБЕЗБЕЂЕЊЕ КВАЛИТЕТА

На основу члана 7. став 1. тачка 14) Правилника о раду Центра за обезбеђење квалитета Државног универзитета у Новом Пазару, Комисија за контролу и осигурање квалитета наставе и Комисија за анализу ефикасности студирања и оптерећења студената, на седницама одржаним 24. јануара и 25. јануара 2024. године, усвојиле су планове рада које су поднеле Центру на разматрање и усвајање. План рада ових Комисија саставни је део Плана рада Центра за обезбеђење и унапређење квалитета и Комисија за обезбеђење квалитета за школску 2023/24. годину. Део овог документа чини и План рада Комисије за праћење, унапређење и контролу квалитета научноистраживачког рада за период од 2022. до 2024. године усвојен на седници Центра одржаној 9. децембра 2022. г. и приоритетне активности Центра за период 2023 – 2027. г. усвојени на седници Сената ДУНП (одлука број 4671/22 од 28.12.2022. године) на предлог Наставно-научног већа.

ПЛАН РАДА КОМИСИЈЕ ЗА КОНТРОЛУ И ОСИГУРАЊЕ КВАЛИТЕТА НАСТАВЕ

У циљу обезбеђивања квалитета наставе, континуираног праћења и процену квалитета наставе, Комисија за контролу и осигурање квалитета наставе, за школску 2023/24. годину, планира следеће активности:

- Спровођење *online* анкетања студената о вредновању педагошког рада наставника и сарадника
- Спровођење *online* анкетања студената о вредновању квалитета уџбеника
- Спровођење *online* анкетања дипломираних студената о квалитету студијског програма и постигнутим исходима студијског програма
- Спровођење анкетања наставника и сарадника о раду стручних служби и управе Универзитета
- Обрада и анализа резултата свих анкета
- Усклађивање исхода учења са Националним оквиром квалификација и кључним компетенцијама датим у документима светских и европских стручних организација
- Оснивање посебног тела у оквиру Студентског парламента задуженог за ангажовање студената у области унапређења квалитета
- Успостављање система континуиране стручне и педагошке обуке наставника и сарадника у погледу дефинисања исхода учења, метода наставе и метода оцењивања, посебно за сараднике у настави, асистенте и доценте
- Примена савремене методологије наставе (оријентација ка учењу као примарном циљу, рад у малим групама, тимски рад, већи удео практичних знања, усвајање општих компетенција и вештина)
- Састанци са представницима Студентског парламента и предлагање мера за побољшање квалитета
- Организовање састанака са шефовима департмана и студијских програма који се остварају на департманима у вези проблема око организације наставе и спровођења испита
- Континуирана контрола регуларности извођења наставе на свим нивоима студија, регуларности извођења испита, вођења евиденције на предметима и одржавања консултација

- Анализа постигнутих резултата рада радне групе за контролу регуларности извођења наставе, консултација и испита и достављање резултата контроле
- Разматрање и усвајање Извешаја о резултатима вредновања квалитета студијских програма, наставе и услова рада на Државном универзитету у Новом Пазару за школску 2023/24. годину (у сарадњи са Комисијом за анализу ефикасности студирања и оптерећења студената)
- Разматрање и усвајање предлога превентивних и корективних мера које се односе на резултате анкета (у сарадњи са Комисијом за анализу ефикасности студирања и оптерећења студената)
- Подручја самовредновања оцењена нижом оценом пратиће се у школској 2023/24. години, а целокупна слика ће се створити на основу укрштања добијених резултата са резултатима других анкета које оцењују стање предмета, квалитет педагошког рада наставника, као и подацима који се могу добити из Универзитетског информационог система и Студентске службе. Ова активност биће заједнички предмет рада Комисије за контролу и осигурање квалитета наставе и Комисије за анализу ефикасности студирања и оптерећења студената.

ПЛАН РАДА КОМИСИЈЕ ЗА АНАЛИЗУ ЕФИКАСНОСТИ СТУДИРАЊА И ОПТЕРЕЋЕЊА СТУДЕНАТА

Планиране су следеће активности Комисије за анализу ефикасности студирања и оптерећења студената у школској 2023/24. години:

- Континуирано прикупљање података о пролазности студената на испитима и просечним оценама;
- Континуирано прикупљање података неопходних за вредновање квалитета наставног процеса на нивоу предмета као и евентуалних предлога и примедби за побољшање ефикасности студирања;
- Систематизација и обрада прикупљених података о ефикасности студирања и радном оптерећењу студената;
- Припрема извештаја о спроведеном самовредновању;
- Припрема годишњег извештаја о реализованим активностима;
- Спровођење процедуре избора најбољих дипломаца Државног универзитета у Новом Пазару;
- Учешће у поступку преноса ЕСПБ бодова и признавања испита по поднетим захтевима студената;
- Подручја самовредновања оцењена нижом оценом пратиће се у школској 2023/24. години, а целокупна слика ће се створити на основу укрштања добијених резултата са резултатима других анкета које оцењују стање предмета, квалитет педагошког рада наставника, као и подацима који се могу добити из Универзитетског информационог система и Студентске службе. Ова активност биће заједнички предмет рада Комисије за анализу ефикасности студирања и оптерећења студената и Комисије за контролу и осигурање квалитета наставе.

ПЛАН РАДА КОМИСИЈЕ ЗА ПРАЋЕЊЕ, УНАПРЕЂЕЊЕ И КОНТРОЛУ КВАЛИТЕТА НАУЧНОИСТРАЖИВАЧКОГ РАДА ЗА ПЕРИОД 2022–2024.

У циљу обезбеђења и унапређења квалитета научноистраживачког рада, Комисија за праћење, унапређење и контролу квалитета научноистраживачког рада планира спровођење следећих активности за период од 2022. до 2024. године:

- Прикупљање података о публикованим научноистраживачким и уметничким резултатима наставника и сарадника;
- Прикупљање података о избору и именовану наставника и ментора на студијским програмима докторских академских студија;
- Прикупљање података о одбрањеним докторским дисертацијама и уметничким пројектима;
- Прикупљање података о наградама и признањима наставника, сарадника и студената за остварене резултате у научноистраживачком, уметничкоистраживачком и стручном раду;
- Прикупљање података о учешћу студената у научноистраживачким манифестацијама;
- Прикупљање података о руковођењу и учешћу наставника и сарадника у реализацији националних и међународних научноистраживачких пројеката, као и пројеката који обезбеђују трансфер технологије;
- Прикупљање података о издавачкој делатности Универзитета;
- Обрада и анализа прикупљених података, као и израда и усвајање годишњег Извештаја, који Комисија подноси Центру за обезбеђење квалитета Државног универзитета у Новом Пазару;
- Проверу усклађености критеријума за избор у звање наставника са препоруком Националног савета за високо образовање;
- Проверу усклађености избора и именовања наставника и ментора на студијским програмима докторских студија са другим високошколским установама и тренутно важећим стандардима за акредитацију;
- Проверу усклађености истраживачких стратегија и циљева са стратешком оријентацијом установе и националном стратегијом;
- Проверу интегрисаности истраживачких метода и резултата истраживања у наставне програме основних, мастер и докторских академских студија;
- Предлагање подстицајних мера за унапређење научноистраживачког рада;
- Успостављање система континуиране едукације наставника и сарадника у погледу припреме научноистраживачких пројеката за аплицирање код националних и међународних фондова;
- Успостављање система програмске подршке младим истраживачима;
- Организовање састанака са шефовима департмана и студијских програма који се остварају на департманима у вези истраживачких стратегија и циљева;
- Спровођење континуиране контроле рада научноистраживачких лабораторија и евиденције лабораторијског рада;
- Израду и усвајање трогодишњег Извештаја, који Комисија подноси Центру за обезбеђење квалитета Државног универзитета у Новом Пазару;
- Припремање документације која се односи на стандард квалитета научноистраживачког рада у оквиру поступка самовредновања и оцењивања квалитета Универзитета;
- Анализа постигнутих резултата рада Комисије за праћење, унапређење и контролу квалитета научноистраживачког рада.

Основни стратешки циљеви Центра и Комисија за обезбеђење и унапређење квалитета ДУНП за школску 2023/24. годину

Основни стратешки циљеви Центра и Комисија за обезбеђење и унапређење квалитета ДУНП за школску 2023/24. годину оствариваће се кроз четири нивоа активности:

1. Анализа ефикасности студирања и оптерећења студената;
2. Иновирање студијских програма;
3. Евалуација и модернизација процеса наставе и научноистраживачког рада;

4. Евалуација процеса учења и провере знања студената у циљу постизања исхода учења.

Приоритетне активности Центра у периоду 2023–2027. г.

Приоритетне активности Центра у периоду 2023–2027. г. у оквиру наведених стратешких циљева биће:

- увођење система егзактног мерења, не процене, оптерећења студената и наставника за сваки ЕСПБ бод, како би се смањила стопа неуспешности на испитима и смањено број часова теоријске наставе, а повећао удео других облика наставе, као што је *problem-based learning (PBL)*, рад у малим групама, тимски рад, већи удео практичних знања, усвајање општих компетенција и вештина;
- разрада стандарда и обезбеђење услова за извођење наставе на даљину, као помоћне методе учења, преко већ успостављеног система за електронско учење („moodle“ платформа);
- обогаћивање библиотечног фонда и силабуса савременим издањима која су боље прилагођена вештинама и исходима учења за сваки од предмета;
- успостављање система континуиране едукације наставника („тренинга тренера“) и запослених у погледу метода и методологије осигурања квалитета на свим степенима студијских програма у оквиру свих предмета, лабораторија или административних служби, како би се развила култура квалитета;
- увођење нове методологије прикупљања и обраде података тестирања и оцењивања како би шефови студијског програма и наставно особље брзо добијали јасне повратне информације о проблемима неуспешности на испитима, одустајања од студија, трајања студија до дипломирања, а у циљу смањења стопе неуспешности, смањења стопе одустајања и скраћивања времена до дипломирања. Такав континуални тренинг могао би се понудити и особљу других високошколских установа;
- увођење ширег спектра изборних предмета на нивоу целог Универзитета и могућност избора ових предмета на различитим студијским програмима који се остварују на ДУНП;
- развој стратешког планирања, од базе ка врху, праћеног финансираним планом деловања са установљеним приоритетима и јасним роковима;
- израда акционог плана развоја и осигурања квалитета, са циљем да се искористе позитивни елементи и коригују слабости, који би био базиран на отвореној SWOT анализи (*Strengths, Weaknesses, Opportunities, and Threats* - предности, слабости, могућности и претње) на нивоу сваког департмана, за сваки студијски програм, лабораторију, административну службу, Студентски парламент, што би резултирало новом стратешком рефлексијом у следећих неколико година; Наставно-научно веће треба да анализира постављене приоритете и модификује акциони план у складу са приоритетима;
- нови приступ студијским програмима, уз евалуацију постављених циљева, исхода учења и компетенција у складу са очекиваним захтевима националног квалификационог оквира и европским стандардима;
- редефинисање исхода учења као основног стандарда у постизању склада између предуслова, вештина и циљева предмета, садржаја и облика наставе, доступне литературе и формулисању питања у поступку оцењивања;
- примена одредби Правилника о начину промене акредитованог студијског програма ДУНП усвојеног на седници Сената 26. 01. 2024. године;
- припрема каталога студијских програма према међународним стандардима и конкурисање за европски сертификат у домену примене ЕСПБ система (*ECTS Label*). Систем за акумулацију и пренос бодова заснован је на транспарентности исхода учења

и процеса учења и има за циљ да олакша планирање, испоруку, евалуацију, признавање и валидацију квалификација и јединица учења, као и мобилност студената;

- промовисање културе мобилности, и међу студентима и међу наставницима, унутар земље и ван ње;
- припрема студијских програма на енглеском језику као основе за пуно учешће у мобилности студената;
- подизање нивоа сарадње Центра са Студентским парламентом и популацијом студената у целини;
- транспарентност информација органа Универзитета који доносе одлуке, што се односи на све департмане/предмете, лабораторије, административне службе и Студентски парламент и обезбедити да таква анализа буде представљена и прихваћена од свих запослених на ДУНП.

ЗАКЉУЧАК

Предмет унутрашње контроле квалитета рада Државног универзитета у Новом Пазару, од стране организационих јединица задужених за квалитет, су сви аспекти система квалитета у области образовања, од елемената предвиђања, стратешког планирања, преко принципа и кључних фактора, до оперативних елемената образовања, оспособљавања, важећих прописа и стратешких циљева.

Посебан предмет рада је обезбеђење и унапређење система квалитета, дефинисање садржаја, поступака, одлука, одговорности и докумената при извођењу активности које су дате у оквиру Закона о високом образовању и прописаних стандарда.

VI АКТИВНОСТИ СТРУЧНИХ СЛУЖБИ ДУНИ

VI – 1. ПЛАН РАДА СТУДЕНТСКЕ СЛУЖБЕ

Студентска служба спороводи све активности уписа бруцоша у прву годину студија, затим упис студената у наредну годину студија, за редовне студенте, као и обнову школске године. Студентска служба се састоји од 5 референата и имају подељене одговорности за спровођење активности за студентска питања на 20 студијских програма за основне, струковне и интегрисане академске студије и 2 референта у служби за Мастер и докторске студије. Задатак студентске службе је да изврши увид у досије сваког студента, појединачно, као и у ФИС информационом систему универзитета, како би проверио да ли кандидат задовољава услове уписа и извршио упис студента у наредну годину студија. Такође је неопходно да изврши проверу да ли је студент испунио све финансијске обавезе према Универзитету, за студенте који сами финансирају своје школовање. Преузима тражену докумнетацију и обавља упис студента.

Такође, референт Студентске службе води матичну књигу студента за сваког уписаног студента у текућој школској години. Шеф Студентске службе надгледа и контролише упис студената и попуњавање матичних књига студената.

Са почетком наставе у зимском семестру, биће реализован конкурс за доделу студентских стипендија и кредита за успешне студенте. Одговорни референт студентске службе ће радити на прикупљању потребне докумнетације студената и слања истих банци, након завршеног конкурса.

Први испитни рок који се организује после завршеног зимског семестра је јануарски рок и рефернт Кацеларије за контролу квалитета који је задужен за израду распореда је дужан да распоред одржавања испита објави на сајту универзитета као и огласним таблама на свим студијским програмима, а најкасније 22.12.2023. године, с обзиром да пријава испита почиње 25.12.2023. године.

Академски календар за школску 2023/24. годину, са детаљним распоредом наставних дана, распоредом испитних рокова, распоредом консултација, као и распоредом нерадних дана и празника објављује се почетком сваке школске године и саставни је део плана извођења наставе.

Студент, користећи платформу *e-студент*, приступа онлајн пријављивању испита, према унапред датим инструкцијама од стране одговорног референта. Факултетски информациони систем - ФИС формира *Записник о полагању испита* који имају пријављених кандидата, а референти раде на припреми и штампању истих и дају предметним професорима који ће реализовани планирани испит.

После обављених подељених задатака и одговорности у току испитног рока од стране студената и професора и завршених испита у току испитног рока, референт студентске службе мора за изврши евидентирање, ажурирање и архивирање оцена студената у ФИС-у као и у матичној књизи студената.

Планирано је организовање следећих 9 испитних рокова (редовних и ванредних) за школску 2023/2024. године:

- Редовни јануарски испитни рок у периоду од 15.01. до 10.02.2024. године
- Ванредни фебруарски испитни рок 19.02. и 24.02.2024. године
- Ванредни мартовски испитни рок 13.03. и 30.03.2024. године

- Ванредни априлски испитни рок 08.04. и 27.04.2024. године
- Ванредни мајски испитни рок 10.05. и 25.05.2024. године
- Редовни јунски испитни рок у периоду од 03.06. до 22.06.2024. године
- Редовни јулски испитни рок у периоду од 24.06. до 13.07.2024. године
- Редовни септембарски испитни рок у периоду од 19.08. до 07.09.2024. године
- Редовни октобарски испитни рок у периоду од 09.09. до 28.09.2024. године
- Ванредни октобар 2 испитни рок периоду од 30.09. до 05.10.2024. године.

Почетак наставе у летњем семестру школске 2023/2024. године планиран је за 26.02.2024. године за све године студија и за све облике наставе.

Планиране активности шефа студентске службе после сваког одржаног и завршеног испитног рока су *Извештаји* који се односе на:

- пролазност студената на сваком предмету у испитном року, као и податак о просечној пролазности студената на свим испитима заједно
- просечну оцену студената на сваком предмету у испитном року као и за генерацију
- пролазности студената по сваком предмету и по сваком испитном року на крају школске године и то када су одржани сви испитни рокови

Поред *Извештаја* који се на односе на испитне рокове и успешности студената у планираним роковима, планирани су *Извештаји* о:

- свим студијским програмима који су акредитовани на високошколској установи са укупним бројем уписаних студената на свим годинама студија у текућој и претходне 2 школске године,
- броју и проценту дипломираних студената (у односу на број уписаних) у претходне 3 школске године у оквиру акредитованих студијских програма,
- просечно трајање студија у претходне 3 школске године,
- прегледу броја студената по степенима, студијским програмима, и годинама студија на текућој школској години,
- стопи успешности студената који се односи на:
 - студенте који су дипломирали у претходној школској години (до 30.09) а завршили студије у року предвиђеном за трајање студијског програма,
 - студенти који су дипломирали у претходној школској години (до 30.09) а завршили студије у предвиђеном року (успешни студенти),
 - студенти уписани у I годину у генерацији успешних студента,
 - однос броја успешних студената и броја уписаних у I годину у генерацији успешних студената.
- броју студената који су уписали текућу школску годину у односу на остварене ЕСПБ бодове (60), (37-60) (мање од 37) за све студијске програме по годинама студија.

Студентима је омогућен брз, лак и ефикасан приступ различитим електронским услугама везаним за образовање и будућу реализацију. Активност која је новина за ДУНП, а која је реализована у школској 2022/2023. години, односи се на пријаву испита преко платформе *e-студент*. Студенти и наставници приступају интернет порталима са распоредом, обавештењима, материјалима које могу преузимати, испитним питањима, литературом и слично, а и путем којих је могуће пријавити испите *on line*. Успостављање контроле система *on line* пријаве испита ће бити једна од планираних активности у школској 2023/2024. години и на томе ће радити референти студентске службе на челу са шефом студентске службе, уз подршку ИТ центра.

Поред успешне реализације платформе *e-студент*, следећа планирана активност на ДУНП је и покретање платформе *e-професор*, где ће предметни наставници бити у прилици да сами преузму *Записник о полагању испита* који припрема, формира и генерише ФИС после *on line* пријаве испита у року, а по завршеном испиту сами уносе оцене за студенте који су добили прелазну оцену на испиту у року. Ове две активности ће заједно радити на унапређивању пословања студентске службе и универзитета у целини где ће се смањити потреба доласка на шалтер службе.

План студентске службе је да у наредном периоду референти студентске службе, на челу са шефом студентске службе, а уз подршку *IT* центра, раде на успостављању система израде електронске матичне књиге, где ће се сви подаци које садржи лист из матичне књиге, уз редовно ажурирање ФИС-а, моћи одштампати а затим матична књига укоричити чиме се смањује оптерећење референата студентске службе а који се могу ангажовати на другим пословима вежаним за побољшање рада службе и наставног процеса у целини.

Такође, битна ставка у плану рада службе је и аутоматизација израде и штампања *Дипломе о стеченом високом образовању* студената Државног универзитета у Новом Пазару, уз подешавање ФИС система за ту категорију, где ће сваки референт моћи припремити и одштампати *Диплому* за студенте са студијског програма који води.

У школској 2023/2024. години планирано је спровођење процедуре избора најбољих дипломаца Државног универзитета у Новом Пазару на основним академским, интегрисаним академским студијама и основним струковним студијама расписивањем Јавног огласа за избор најбољих дипломаца који су дипломирали у предходној школској години. Планирано је да Ректор Државног универзитета у Новом Пазару најбољим дипломцима, изабраним путем јавног огласа, на пригодној свечаности (свечана додела диплома), уручи признања и награде, а све у циљу постизања бољег успеха на студијама, развијања интересовања за научно-истраживачки рад, те подстицања креативног и критичког мишљења студената као и за допринос афирмацији Универзитета у целини.

Треба напоменути да је планирана израда електронске базе досијеа студената, како би се смањила количина папирних докумената који се чувају у оквиру Студентске службе и тиме ће се додатно олакшати посао претраживања, издавања и чувања докумената и потврда за потребе студената.

Успешно планирана и реализована настава у зимском и летњем семестру, као и успешно планирани и реализовани испити у планираним испитним роковима су свакако најзначајније активности студентске службе, који дају добру основу за израду свих других планираних и текућих активности и изради извештаја који се достављају Центру за обезбеђење квалитета Државног универзитета у Новом Пазару. С тога је рад на унапређењу и усавршавању (у техничком смислу) свих активности студентске службе је саставни део плана у текућој и свим наредним школским годинама.

VI – 2. ПЛАН РАДА ЦЕНТРА ЗА ИНФОРМАЦИОНЕ ТЕХНОЛОГИЈЕ

Активности Центра за информационе технологије Државног универзитета у Новом Пазару у 2024. години биће остварене у следећим областима:

- Заштита рачунарско-информационог система доградњом система “Bitdefender Gravity Zone Business Security Premium Elite”;
- Одржавање апликација, унапређење корисничког интерфејса и евентуална миграција на новије верзије коришћених технологија, ради побољшања рада корисника и побољшања перформанси система;
- Одржавање инфраструктуре тестних и развојних сервера; анализа и побољшање безбедности сервиса; редовни backup и контрола;
- Физичко и техничко одржавање и подршка рада рачунарскокомуникационе опреме у ТК центру;
- Унапређење учионица за наставу, наставничких кабинета као и канцеларија администрације;
- Обезбеђење рачунарског система софтвером за даљинску подршку и мониторинг;
- Обнова уговора лиценци за софтверског решења за планирање и пројектовање који се користи на Департману за техничко-технолошке науке, на студијски програмима Архитектура и Грађевинарство;
- Развијање даље сарадње са другим државним универзитетима, а нарочито са рачунарским центром Универзитета у Београду, као и са Академском мрежом Србије;
- Даље унапређење информационог система, софтвера и бежичне рачунарске мреже (Wireless);
- Опремање канцеларије рачунарима и софтвером за електронски деловодник;
- Запошљавање и обука техничких лица који би били стално присутни као подршка настави у лабораторијама;
- Будући да је „животни век“ знања у ИТ струци око 3-4 године, неопходно је да се планирају обуке запослених у служби ИТ у 2023. години у циљу побољшања њиховог знања, првенствено на пољу cloud технологија, које обезбеђују значајно већи ниво безбедности података.

План набавке

Р. бр.	Тип	Количина (ком)	Карактеристике
1.	РАЧУНАР	13	AMD Ryzen 7 5750G/16GB/500GB
2.	MONITOR	16	MONITOR PHILIPS 27 INCH, IPS FULLHD, HDMI, VGA. KONTRAST 10M:1
3.	ALL in ONE	2	LENOVO ThinkCentre neo 30a 24 (Raven Black) FHD IPS, i5-1235U, 8GB, 512GB SSD
4.	ŠTAMPAČ	7	HP LaserJet M107a
5.	SSD	8	SILICON POWER A55 256GB
6.	SSD M2	5	A DATA 512GB M.2 AS40G-512GT-C SSD
7.	SSD SERVER	2	ADATA 1TB M.2 PCIe Gen 4 x4, LEGEND 800 GOLD
8.	RAM MEMORIJA	5	PATRIOT Memorija DDR4 16GB 3200MHz Viper Steel
9.	USB kabl	10	HAMA USB kabl za PC, USB A na USB B, 3.0m (za štampač) 45022
10.	HDMI Kabl	10	Kabal HDMI v1.4 m/m 10 metara
11.	VGA Kabl	5	VGA kabel CABLE-177/10
12.	Adapter	10	E-GREEN Adapter DisplayPort 1.4 (M) - HDMI 2.0 (F) crni

VI – 3. ПЛАН РАДА СЛУЖБЕ ЗА БИБЛИОТЕЧКЕ ПОСЛОВЕ

Година 2024. биће обележена даљим развијањем нових апликација за рад у новом окружењу последње верзије програма COBISS3, а то су web апликације COBISS CAT i COBISS LIB. Нова верзија програма садржи потпуно нови начин рада, нову платформу на којој се одвијају све досадашње, али и потпуно осавремењене апликације. Оне захтевају, осим познавања библиотечких стандарда, познавање рада на рачунару на нивоу који је захтевнији од досадашњег.

Библиографије истраживача. Планира се унос података у E-CRIS.SR информациони систем за успостављање евиденције о истраживачима који је неопходан за вођење библиографија научних радника и установа. Овај систем је повезан са информацијским системом COBISS.SR, односно с његовом библиографском базом података COBIB.SR. Шифре које истраживачи добију у E-CRIS.SR-упребацују се у COBISS.SR и повезују с њиховим радовима. То омогућава израду персоналних библиографија радова истраживача, на основу њихових шифара. Обрада унутар овог пројекта подразумеваће комплетну обраду библиографија наставника и сарадника ДУНП. Опис садржи и обраду монографских публикација и чланака али и излагања на скуповима, интервјуе, сегменте појединих публикација и др. У 2023. години наставићемо са попуњавањем ове специјализоване базе података, значајне како за саме наставнике тако и за студенте али и за читаву научну јавност.

Набавка нових публикација. Планира се набавка библиотечко информационе грађе у складу са потребама студијских департмана.

Перманентно образовање кадрова Библиотеке и курсеви за наставнике и сараднике. У складу са свакодневним развојем библиотечке делатности у библиотеци ће се обављати и послови пројектовања специјализоване базе података, истраживаће се и анализирати информације, нудити стручне оцене и мишљења, пратиће се међународни стандарди, сакупљати и обрађивати научни пројекти, патенти, мастер радови и докторске дисертације.

Припремаће се предавања за стручно усавршавање како библиотечких радника тако и корисника којима је потребно указати на најновије претраживаче, на комбиновани начин претраживања база, праћење контроле квалитета базе, сугестије у циљу развијања нормативних датотека базе, развијаће се локални шифрарници који ће обезбедити вишеструке комбинације претраживања али и специфичност информација, извештавања и сл.

Обрада текућег прилива публикација. Све публикације које стижу различитим видовима набавке, куповином, разменом и поклоном ажурно ће се уносити у електронску базу COBISS.SR. Унос у локалну базу подразумева комплетну обраду према међународним стандардима за опис различитих типова грађе: монографске публикације, серијске публикације, некњижне грађе обраду докторских дисертација и масер радова и др. Такође, обрада ове грађе подразумева и непрекидно поређење и контролу Узајамне базе како не би дошло до дуплирања записа.

Презентација рада Библиотеке на веб страници Универзитета. У 2023. години планирана је кратка обука за ажурирање сегмента Библиотека на сајту Универзитета како би се континуирано вршиле допуне у информисању корисника Библиотеке. Развила би се постојећа информациона схема која се односи на библиотеку како би се пружила на увид делатност библиотеке и њене услуге студентима ДУНП али и осталим корисницима који приступају сајту.



Сарадња са сродним библиотекама. Наставак сарадње са Народном библиотеком Србије, која је надлежна за примену законских прописа, и са Универзитетском библиотеком „Светозар Марковић“ и њеним матичним одељењем које је надлежно за примену стручних библиотечких стандарда у раду Библиотеке и њихово међусобно повезивање.

Наставак рада у информационом систему e-Nauka где се аутоматизује процес преноса података између истраживача, научних установа и Министарства науке, технолошког развоја и иновација, доприносећи већој видљивости научних резултата у научноистраживачкој делатности.

Наставак рада у PHAIDRI где се трајно депонују/архивирају документа (текст, слика, аудио и видео фајлови). Описивање докумената стандардизованом схемом метаподатака (Dublin Core,...) где су метаподаци у отвореном приступу. Репозиторијум могу да претражују сви, као и да користе (преузимају) документе који су у отвореном приступу.

VI – 4. ПЛАН РАДА СЛУЖБЕ ЗА ПРАВНЕ, КАДРОВСКЕ И АДМИНИСТРАТИВНЕ ПОСЛОВЕ

План рада Службе за правне, кадровске и административне послове у 2024. години је одређен описом послова дефинисаних општим актима Државног универзитета у Новом Пазару, законским и подзаконским прописима.

Опис послова дефинисаних наведеним актима за радна места у оквиру Службе за правне, кадровске и административне послове односи се на: вођење кадровске евиденције за све запослене и ангазоване на ДУНП, спровођење процедура за избор у наставничка и сарадничка звања, израда свих врста појединачних аката, праћење прописа, учешће у изради општих аката Универзитета, вођење преписке и остваривање сарадње са другим органима и установама, пријем странака и давање обавештења, пружање стручне помоћи свим организационим јединицама, присуство на седницама органа Универзитета и израда одлука донетих на истим, учешће у комисијама и радним групама универзитета и др.

Унапређење квалитета рада и компетенција запослених у Служби за правне, кадровске и административне послове је планирано кроз вишедневна саветовања за правнике организована од стране стручних удружења а везане за измене законодавства, бољу организацију пословања и измене у регулативи.

Служба за правне, кадровске и административне послове ће дати своје пуно учешће у пословима:

- израде нових општих аката Универзитета усклађених са новим Законом о високом образовању,
- ажурни унос података у електронске евиденције запослених на ДУНП које се воде при надлежним министарствима у складу са упутствима министарстава,
- вођења кадровских евиденција,
- реорганизације канцеларијског пословања,
- давања пуног доприноса припреми документације за акредитацију и реакредитацију,
- редовног припремања седница Савета, Сената и Наставно – научног већа, као и Одбора за професионалну етику Државног универзитета у Новом Пазару
- ажурно и благовремено вођење поступака избора у звања, заснивања радног односа и остваривања права из радног односа.

У току 2024. године Служба за правне, кадровске и административне послове активно ће учествовати на изменама и допуни постојећих општих аката, правилника и других докумената Универзитета и доношењу нових правилника и пословника.

У 2024. години планира се доношење нових правилника:

- Правилника о организацији и спровођењу кратких програма студија на Државном универзитету у Новом Пазару;
- Правилника о процедури учешћа Државног универзитета у Новом Пазару у кредитној мобилности програма Еразмус+;
- Програма реализације процеса унутрашњег и спољашњег вредновања рада Државног универзитета у Новом Пазару;
- Правилника о лабораторијама;
- Правилника о начину утврђивања статуса и начину студирања студената са инвалидитетом.

VI – 5. ПЛАН РАДА ФИНАНСИЈСКО-РАЧУНОВОДСТВЕНЕ СЛУЖБЕ

У области финансија и развоја Универзитет ће се у 2024. години залагати за:

- Обезбеђивање пуне транспарентности финансија и финансијских токова на ДУНП;
- Уочавање основних проблема и недостатака у раду, као и сагледавање могућности њиховог отклањања;
- Проширење, реконструкцију и сређивање наставног, лабораторијског и радног простора на ДУНП у складу са планом активности усвојеним на Савету ДУНП;
- Улагање значајних средстава у опремање лабораторија;
- Даље унапређење информационог система, софтвера и бежичне рачунарске мреже (Wireless);
- Побољшање материјалних услова рада;
- Оплемењивање радног простора кроз реновирање учионица и увођења нових технологија рада;
- Улагање финансијских средстава у повећање квалитета магацинског простора;
- Подршку Универзитета у научним активностима наставника и студената;
- Награђивање, стипендирање и додела признања најбољим студентима;
- Израду програма за стално напредовање и усавршавање;
- Веће учешће на домаћим и међународним пројектима ради промоције Универзитета;
- Размена студената и запослених у циљу спровођења интернационализације Универзитета;
- Организовање предавања иностраних професора, амбасадора акредитованих у нашој земљи и других гостију, организовање промоција књига, трибина, округлих столова;
- Већи фонд стручне литературе у библиотеци;
- Похађање курсева страних језика за запослене;
- Олакшавање финансијских обавеза студената са слабијим социјалним статусом;
- Већу сарадња Универзитета са привредом;
- Подршку процесу акредитације студијских програма.

VI – 6. ПЛАН РАДА КАНЦЕЛАРИЈЕ ЗА КОНТРОЛУ КВАЛИТЕТА

Канцеларија за контролу квалитета континуирано ради на унапређењу квалитета блиско сарађујући при том са свим телима и органима Државног универзитета у Новом Пазару која се баве истом проблематиком, поштујући правилнике и смернице које се тичу самовредновања и оцењивања квалитета високошколских установа датим од стране Националног тела за акредитацију и обезбеђење квалитета у високом образовању (НАТ), истовремено пратећи усвојене планове, успостављене и јасно дефинисане процедуре и правилнике који се тичу унапређења квалитета свих аспеката рада Универзитета. ДУНП, као најмлађи интегрисани универзитет још од свог оснивања, водио се тиме да је квалитет оно што чини окосницу успешног функционисања и задовољства студената, како показују резултати редовно спровођених анкета.

Настава у зимском семестру 2023/24. године

Зимски семестар 2023/24. године почео је свечаном доделом индекса бруцошима 02.10.2023. године, а настава 03.10.2023. године. Распоред наставе објављен је на сајту и огласним таблама пре почетка семестра, тако да су студенти благовремено располагали потребним информацијама. Поред термина наставе професори и асистенти/сарадници у обавези су да доставе и термине за консултације са студентима, како за време извођења наставе, тако и за време испитних рокова, што је још једна од битних ставки за студенте и помажући им да се адекватно припреме за полагање колоквијума и на крају испита, те разјасне текуће недоумице током семестра или преузму одговарајуће материјале.

Настава се одвијала према предвиђеном плану, што се пратило кроз свакодневну евиденцију. Одређених одступања је било, али се то није одразило на квалитет наставе, с обзиром да је механизам контроле такав да омогућава благовремено реаговање. На захтев професора или студената настава се може одложити из оправданих разлога и уз одобрење проректора, а надокнада часова предавања и вежби равномерно се распореди на начин да се студенти и професори што мање оптерете.

Летњи семестар почеће 26.02.2024. године. Интензивно се ради на изради распореда наставе и он ће благовремено бити објављен на огласним таблама и на сајту Универзитета. ДУНП је интегрисан универзитет, што не дозвољава да распоред буде у потпуности фиксан и дат за годину дана унапред као што је пракса на другим универзитетима, што нема никаквих негативних последица по студенте с обзиром да имају велики број рокова и могу да успоставе динамику полагања испита на време, онако како њима највише одговара.

Испитни рокови предвиђени за школску 2023/2024. годину

Академски календар са роковима одржавања испита доноси се крајем године за наредну годину тако да студенти унапред знају временске оквире одржавања истих. За школску 2023/24. годину предвиђени су следећи испитни рокови:

- Јануарски испитни рок године планирано је да се спроведе у периоду од 15.01. до 14.02.2024. године (редовни испитни рок који је још увек у току, пријава испита одржала се у периоду од 25.12.2023. до 29.12.2023. године);
- Фебруарски испитни рок планирано је да се спроведе у периоду од 19.02. до 24.02.2024. године (ванредни испитни рок, а пријава испита биће у периоду од 12.02.2024 до 14.02.2024. године);

- Мартовски испитни рок предвиђено је да се одржи у периоду од 13.03.2024 до 30.03.2024. године (ванредни испитни рок, а пријава испита биће у периоду од од 04.03.2024 до 07.03.2024. године);
- Априлски испитни рок одржаће се у периоду од 08.04.2024 до 23.04.2024. године (пријава испита планирана је за период од 01.04. до 04.04.2024. године и у питању је ванредни испитни рок);
- Мајски испитни рок од 05.06. до 24.06.2024. године (ванредни испитни рок);
- Јунски испитни рок 05.06. до 24.06.2024. године (редовни испитни рок);
- Јулски испитни рок од 26.06. до 15.07.2024. године (редовни испитни рок);
- Септембарски испитни рок од 14.08. до 02.09.2024. године (редовни испитни рок);
- Октобарски испитни рок од 11.09. до 30.09.2024. године (редовни испитни рок);
- Октобар 2 испитни рок 07.10. до 08.10.2024. године (ванредни испитни рок).

Ванредни испитни рокови, када се не изводи настава, одржавају се током целог дана, а у периоду када је настава у току, онда се испити организују у слепоподневним сатима, како се не би реметиле наставне активности. Распоред испита формира се на начин да испити из предмета, који се изводе у последњем реализованом семестру, буду одржани у другој половини испитних рокова. Устаљена пракса подстиче студенте да испите пријављују у складу са планом извођења предмета у семестрима и годинама студија. Студенти на захтев представника својих програма могу потраживати корекције извођења наставе и спровођења испита, сходно текућој динамици и потребама студената, током године, односно, предвиђеним активностима наставне или ваннаставне природе (учешће на такмичењима, студентске посете и слично).

Више професора студијског програма Биологија присуствовало је Симпозијуму биолога у Крагујевцу који се одржавао у време трајања редовног октобарског испитног рока на ДУНП, па су се неки термини испита који су били заказани у периоду 20. - 22.10.2023. одложили уз одобрење управе, а додатно је тражено мишљење представника студентског парламента за студијски програм Биологија о предлогу термина за накнадно одржавање одложених испита и исто је и испоштовано, чиме се омогућило професорима професионално усавршавање, али на начин да студенти ни на који начин не буду оштећени.

Такође, током школске 2023/24. године, студенти ће бити у могућности да путем е-студент платформе попуњавају предвиђене анкете које су дефинисане као обавезне, тиме омогућујући репрезентативан узорак за анализу. Студентима је од посебне важности анонимност, што платформа омогућава, јер резултати анкета не садрже податке који могу сугерисати пол, идентификациони број или неки други индикатор који би нарушио процес.

Остале активности планиране за 2023/2024. годину у којима је неопходно активно учешће Канцеларије за квалитет

Поред претходно наведеног, Канцеларија за квалитет заједно са Студентском службом поседује базу разноврсних података на основу које ће се сачињавати као и сваке године различите форме извештаја и анализа, а које су потребне осталим органима и центрима који се баве проблематиком одржавања и унапређења квалитета свих аспекта функционисања Универзитета у целини.

Планирано је да се у наредном периоду израда распореда наставе и испита поједностави израдом програма у који ће се уносити подаци који се односе на ангажовања професора по студијским програмима и предметима, а истовремено ће се из ФИС програма повлачити број студената који похађају наставу по предметима и на основу тога додељивати адекватне просторије за одржавање наставе или испита. Претходно описане све активности које захтевају активну и свакодневну укљученост запослених из Канцеларије за контролу квалитета.



Такође, треба напоменути да је у току израда електронске базе досијеа студената како би се смањила количина папирних докумената који се чувају у оквиру Студенске службе, чиме ће се додатно олакшати посао издавања одређених докумената и потврда за потребе студената.

За наредну доделу диплома при крају је припрема процеса који омогућава да се исте раде директно из ФИС програма, на начин да ће се сви подаци који су неопходни за израду диплома и пратећих додатака аутоматски повлачити из програма, односно досијеа студената у већ формиране обрасце и тиме ће се много олакшати и убрзати процес издавања диплома свршеним студентима.

Канцеларија за квалитет учествовала је и током прошле, али ће активно учествовати и ове године на унапређењу базе података која се тиче обједињавања акредитационих материјала за све нивое студија у један документ који ће помоћи да се подигне продуктивност рада административних служби, али ће бити и од значаја шефовима департмана и студијских програма, јер обједињује велику количину неопходних информација на једном месту.

VII ПЛАН РАДА СТУДЕНСКОГ ПАРЛАМЕНТА

На основу члана 6. тачка 9. Закона о студентском организовању („Службени гласник РС“, бр. 67 од 2. јула 2021.) и члана 21. тачка 7. Правилника о раду Студентског парламента ДУНП, Студентски парламент Државног универзитета у Новом Пазару донео је План активности за период 01.01. - 31.12.2024. године, који укључује следеће:

1. ДУНП лига у малом фудбалу, одбојци, кошарци, стоном тенису и шаху
2. Међународно студентско такмичење „Градимо мостове знања“
3. Седница председништва СКОНУС
4. Хуманитарне вечери СПДУНП
5. Фестивал науке и културе
6. Мај месец математике
7. НАСКАТОН 2024
8. Трибине и радионице
9. СКОП 12
10. Књижевно вече
11. Изложбу радова студената архитектуре
12. Дан отворених врата
13. Вече Камерног академског хора ДУНП
14. Такмичење у беседништву
15. Сајам запошљавања и стручних пракси – Прва прилика

ДУНП лига

У досадашњој пракси Студентског парламента ДУНП, два пута у току академске године, одржан је ДУНП КУП у следећим спортовима: фудбал, одбојка, кошарка, стони тенис и шах.

Међународно студентско такмичење „Градимо мостове знања“

Традиционално, шести пут заредом, у месецу марту, СПДУНП ће организовати Међународно студентско такмичење „Градимо мостове знања“. Учесће на такмичењу узеше сви грађевински и архитектонски факултети из шест балканских земаља. Студенти ће током 4 дана боравка у Новом Пазару, примењујући своја знања и вештине, које су стекли на матичним факултетима, користећи лепак и шпагете правити мостове у задатим габаритима, којима ће на крају такмичења бити испитана носивост. Поред радног дела такмичења, учесници ће имати могућност да се упознају са мултикултуралним богатствима Новог Пазара. Оно што је неопходно споменути, да мост свеукупно тежи један килограм, а може понети оптерећење једног одраслог човека (прошлогодишњи победнички мост понео је више од 153,8 kg оптерећења).

Седница председништва СКОНУС

У току наставне године планирана је седница председништва Студентске конференције универзитета Србије – СКОНУС, као кровне институције студената у Републици Србији. Председништво СКОНУС чине сви председници и студенти проректори универзитета у Србији, пракса је да се током академске године одржи минимум по једна седница у сваком од градова седишта државних универзитета у Србији.

Хуманитарне вечери СПДУНП

На ДУНП у организацији СПДУНП се током године организује више хуманитарних вечери са различитом тематиком, које за циљ имају прикупљање новчаних средстава онима, којима су потребне. Током хуманитарне вечери посетиоци имају могућност да учествују у неким од

друштвених игара или да купе неке рукотворине, које су направила деца са потребама за додатном подршком чланова удружења, који делују у Новом Пазару. Сви приходи усмеравају се ка истој сврси.

Фестивал науке и културе

Фестивал науке и културе окупља студенте и наставно особље са свих студијских програма. Током трајања фестивала учесницима је дата могућност да представе студијски програм са којег долазе и да детаљно информишу посетиоце о раду студијског програма. Поједини студијски програми своје практичне вештине, које су стекли током студирања представљају кроз пројекте (у виду макета, експерименталних и сличног), док остали преносе стечена знања усменим путем.

Циљ фестивала је да окупи будуће академце, као и децу нижих узраста, како би им на што конкретнији начин приказали различитост датих области на студијским програмима.

Мај месец математике

Током месеца маја на ДУНП организоваће се Мај месец математике, током којег одржана бити изложба о животу и раду Мике Аласа, математичке игре, као и радионице на којима ће се посетиоцима са акцентом на децу приближити значај математике као науке у њиховом когнитивном развоју. Предавања ће одржати наставно особље са Природно-математичког департмана ДУНП.

НАСКАТОН 2024.

У школској 2024. години СПДУНП и Департман за техничко-технолошке науке одржаће међународно такмичење студената ИТ факултета НАСКАТОН. Циљ овог такмичења је да пружи прилику студентима са свих универзитета у Србији, БИХ, Црној Гори, Републици Северној Македонији, да се упознају, размењују своја већ стечена знања, али и да се такмиче и реше проблеме у области програмирања, да у радној и свечаној атмосфери размене искуства са својих универзитета и развију плодноне идеје.

Трибине

Сходно потребама и жељама студената, организоваће се трибине на различите теме из различитих области. Ангажовани ће бити еминентни стручњаци, који ће на динамичан начин говорити о одабраној теми. Интересовања за трибине увек је велико, посебно за савремена питања и актуелне друштвене теме. Такође теме су често из области даљег усавршавања и даљег академског напретка.

СКОНП 12

СКОНП је међународна студентска конференција у организацији Студентског парламента Државног универзитета у Новом Пазару, која се у месецу новембру традиционално одржава на Златибору. Конференција из године у годину окупља све већи број заинтересованих студената, сходно томе да је тема конференције увек актуелна и у складу са предлозима студентских представника, који предочавају достављене идеје.

Кроз вишедневни програм, еминентни стручњаци ће својим знањем и искуством на предавањима студентима дати прилику да стекну нова знања, индивидуално напредују и стручно се усаврше. Конгрес има и вечерњи програм, који је осмишљен за дружење и одмор од дневних предавања, где ће учесници имати прилику да се упознају и размењују искуства. На овај начин, наука се промовише директно кроз инвестиције у знање, а самим тим и будућност следеће генерације научника и истраживача.

Сајам запошљавања и стручних пракси Прва прилика

Након успешно реализованог пројекта у 2023. години и позитивних повратних информација, планирано је да Сајам запошљавања и стручних пракси *Прва прилика* постане редован у календару активности. Састојећи се из три сегмента, у оквиру којих се младима приближавају процес селекције, запошљавања, али и даљег напредовања, односно усавршавања, предвиђено је да млади и током 2024. године добију прилику да остваре додатне стручне праксе и искористе пословне прилике.

Књижевно вече

Представници Студентског парламента и студијског програма Српска књижевност и језик организоваће књижевно вече. Поред упознавања, циљ ће бити детаљна анализа једног од актуелних књижевних дела о којима ће учесници говорити из угла сопстваних интересовања. Поменути активности сагледаће се значај различитих, али и утемељених теоријских поставки у оквиру нашег језика и књижевности.

Изложба радова студената архитектуре

Студенти студијског програма Архитектура ће своје макете и остале практичне пројекте изложити, како би упознали остале посетиоце са начином рада, израде и различитим техникама, које су применили. Поред тога, приредиће неколико практичних задатака за посетиоце, који пожелe да тестирају своју перцепцију простора и уређења истог.

Дан отворених врата

Дан отворених врата традиционално ће бити одржан на Универзитету, током којег ће посетиоци имати прилику да се упознају са радом студијских програма, радом Студентског парламента и моћи ће да поставе сва питања и детаљно се информишу о недоумицама везаним за студирање и студентски живот на ДУНП.

Вече Камерног академског хора ДУНП

Камерни академски хор ДУНП активно делује од пре две године. Незаобилазан је сегмент свечане доделе диплома и осталих пригодних активности током године. Хор сачињавају студенти са свих студијских програма. Током месеца септембра биће уприличено извођење нумера камерног академског хора ДУНП. Такође, диригенткиња ће упознати присутне са могућношћу да се придруже хору.

Такмичење у беседништву

Такмичење у беседништву одржаће се на ДУНП-у у току месеца априла на коме ће могућност учешћа имати студенти са свих студиских програма, са акцентом на студенте са СП Права. Током трајања такмичења, студенти ће имати прилику да покажу своје реторичке способности. Такмичење ће се ове године одржати први пут на нашем Универзитету.

-

Поред наведених активности, СПДУНП се редовно одазива позивима СКОНУС, Министарства просвете, науке и технолошког развоја, позивима за учешће на конференцијама осталих универзитета и факултета, организација и удружења (попут традиционалне Инклузијаде).

VIII СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН РАДА ДУНП ЗА ПЕРИОД 2024-2027. ГОДИНЕ

Средњорочним планом рада обједињена су краткорочна и средњорочна планирања реализације активности које се односе на унутрашњу анализу рада Универзитета и на имплементацију краткорочних и средњорочних планова. Овим планом рада дефинисане су активности, утврђене су одговорности, начин и рок реализације планираних активности – утврђено је ко, шта, када и како треба да уради у средњорочном периоду на остваривању активности из краткорочног и средњорочног планирања.

Активност	Садржај активности	Индикатори (мерљиви циљеви у погледу контроле реализације, излазни документ)	Носилац	Рок реализације
УНУТРАШЊА АНАЛИЗА РАДА НА ДРЖАВНОМ УНИВЕРЗИТЕТУ У НОВОМ ПАЗАРУ <ul style="list-style-type: none"> • наставно-образовна делатност • унапређење квалитета студијских програма, наставе и услова рада • унапређење организације, квалитета и ефикасности научноистраживачке делатности 	<ul style="list-style-type: none"> • Састанак Сената Универзитета: разматрање и усвајање сугестија за израду једногодишњих извештаја о раду Универзитета са предлогом корективних мера 	<ul style="list-style-type: none"> • Одржана седница Сената и усвајање нацрта једногодишњег извештаја о раду Универзитета са предлогом корективних мера 	<ul style="list-style-type: none"> • Сенат Универзитета 	Сваке године до краја децембра
	<ul style="list-style-type: none"> • Састанак са представницима Студенског парламента: разматрање и усвајање сугестија за израду једногодишњих извештаја о раду Студенског парламента са предлогом корективних мера 	<ul style="list-style-type: none"> • Одржан састанак са представницима Студенског парламента и усвојен нацрт једногодишњег извештаја о раду Студенског парламента са предлогом корективних мера 	<ul style="list-style-type: none"> • Ректор • проректори • председници Комисија за обезбеђење квалитета 	Сваке године до краја децембра
	<ul style="list-style-type: none"> • Састанак са шефовима Стручних служби Универзитета: разматрање и усвајање једногодишњих извештаја о раду Стручних служби са предлогом корективних мера (Студентска служба, Центар за информационе технологије, Служба за библиотечке послове, Служба за правне, кадровске и административне послове, Финансијско-рачуноводствена служба, Канцеларија за контролу квалитета) 	<ul style="list-style-type: none"> • Одржан састанак са представницима Стручних служби Универзитета и усвојен нацрт једногодишњих извештаја о раду Стручних служби Универзитета са предлогом корективних мера 	<ul style="list-style-type: none"> • Ректор • проректори • председници Комисија за обезбеђење квалитета 	Сваке године до краја децембра

	<ul style="list-style-type: none"> • Седница Комисије за контролу и осигурање квалитета наставе и Комисије за анализу ефикасности студирања и оптерећења студента: именоване интерне комисије за обраду резултата вредновања квалитета студијских програма, наставе и услова рада према Правилнику о самовредновању и поступку унапређење квалитета студијских програма, наставе и услова рада на Универзитету 	<ul style="list-style-type: none"> • Именована интерна комисија за обраду резултата вредновања квалитета студијских програма, наставе и услова рада • Усвојена Одлука о именовању комисије на седницама Комисија и седници Центра за обезбеђење и унапређење квалитета 	<ul style="list-style-type: none"> • Комисија за контролу и осигурање квалитета наставе • Комисија за анализу ефикасности студирања и оптерећења студента • Центар за обезбеђење и унапређење квалитета 	<p>Сваке године до средине септембра</p>
	<p>Седнице организационих јединица задужених за контролу квалитета:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Разматрање и усвајање једногодишњих извештаја о раду Центра за обезбеђење и унапређење квалитета и Комисија за обезбеђење квалитета са предлогом корективних мера • Разматрање и усвајање једногодишњих извештаја о квалитету наставе, ефикасности студирања и оптерећењу студента са предлогом корективних мера • Разматрање и усвајање једногодишњих извештаја о квалитету научноистраживачког рада са предлогом корективних мера • Разматрање и усвајање једногодишњих извештаја о раду Центра 	<p>Усвојен:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Извештај о раду Комисије за контролу и осигурање квалитета наставе • Извештај о раду Комисије за анализу ефикасности студирања и оптерећења студента • Извештај о раду Комисије за праћење, унапређење и контролу квалитета научноистраживачког рада • Извештај о раду Центра за обезбеђење и унапређење квалитета • Извештај о квалитету наставе, ефикасности студирања и оптерећењу студента са предлогом корективних мера • Извештај о квалитету научноистраживачког рада са предлогом корективних мера 	<ul style="list-style-type: none"> • Чланови организационих јединица задужених за квалитет 	<p>Сваке године до краја фебруара</p>

	<p>Седнице Комисије за издавачку делатност:</p> <ul style="list-style-type: none"> Разматрање и усвајање једногодишњег извештаја о раду Комисије за издавачку делатност са предлогом корективних мера Разматрање и усвајање једногодишњег извештаја о издавачкој делатности Универзитета са предлогом корективних мера 	<p>Усвојен:</p> <ul style="list-style-type: none"> Извештај о раду Комисије за издавачку делатност са предлогом корективних мера Извештај о издавачкој делатности Универзитета са предлогом корективних мера 	<ul style="list-style-type: none"> Комисија за издавачку делатност 	<p>Сваке године до краја фебруара</p>
	<ul style="list-style-type: none"> Разматрање и усвајање једногодишњег извештаја о реализованим активностима за развој научноистраживачког подмлатка 	<ul style="list-style-type: none"> Одлука Сената о усвојеном једногодишњем извештају о реализованим активностима за развој научноистраживачког подмлатка са предлогом корективних мера 	<ul style="list-style-type: none"> Студентска служба Веће докторских студија шефови департмана 	<p>Сваке године до краја фебруара</p>
	<ul style="list-style-type: none"> Награђивање, стипендирање и додела признања најбољим студентима у складу са Правилником о избору најбољих дипломаца Државног универзитета у Новом Пазару 	<ul style="list-style-type: none"> Одлука о избору најбољих дипломаца Државног универзитета у Новом Пазару 	<ul style="list-style-type: none"> Комисија за анализу ефикасности студирања и оптерећења студената Студенска служба 	<p>Сваке школске године од одржавања Дана Универзитета</p>
	<ul style="list-style-type: none"> Олакшавање финансијских обавеза студената са слабијим социјалним статусом 	<ul style="list-style-type: none"> Одлука Сената о начину измирења финансијских обавеза студената са слабијим социјалним статусом 	<ul style="list-style-type: none"> Сенат Универзитета Студенска служба 	<p>На почетку сваке школске године</p>
<p>ИЗРАДА И УСВАЈАЊЕ ОСНОВНИХ ПЛАНОВА</p> <ul style="list-style-type: none"> активности у процесу унутрашње и спољашње контроле квалитета допуна и ажурирање постојећих и израда нових 	<ul style="list-style-type: none"> Разматрање и редефинисање основних циљева и задатака Универзитета у оквиру мисије, визије и стратегије обезбеђења квалитета на основу резултата унутрашње и спољашње анализе 	<ul style="list-style-type: none"> Усвојен документ на седници органа управљања - Савета 	<ul style="list-style-type: none"> Ректор проректори председници организационих јединица задужених за квалитет саветник за акредитацију 	<p>Једном у три године, при изради средњорочних и дугорочног плана активности</p>

<p>правилника</p> <ul style="list-style-type: none"> • финансијски план Универзитета • активности за унапређење развоја научноистраживачког подмлатка (студије докторских академских студија) 	<ul style="list-style-type: none"> • Израда једногодишњег плана финансијског пословања - Финансијски план за текућу годину 	<ul style="list-style-type: none"> • Усвојен документ на седници органа управљања - Савета 	<ul style="list-style-type: none"> • Финансијско-рачуноводствена служба Универзитета 	<p>Сваке године до краја децембра, најкасније до краја фебруара следеће године</p>
	<ul style="list-style-type: none"> • Дефинисање активности и задужења у вези са припремом документације за акредитацију (реакредитацију) студијских програма у складу са Статутом, Правилником о доношењу студијских програма и Правилником о самовредновању и поступку унапређење квалитета студијских програма, наставе и услова рада на Универзитету 	<ul style="list-style-type: none"> • Одлука Сената о доношењу студијског програма 	<ul style="list-style-type: none"> • шеф студијског Програма на коме се програм остварује • шеф Департмана на коме се програм остварује • именовани тим за припрему документације • саветник за акредитацију • референт за акредитацију • Ректор 	<p>Покретање поступка најмање годину дана пре датума истека важеће претходне Одлуке о акредитацији студијског програма</p>
	<ul style="list-style-type: none"> • Дефинисање активности и задужења у вези са припремом документације за акредитацију Установе 	<ul style="list-style-type: none"> • Одлука Сената о именовању тима за припрему документације за акредитацију Установе 	<ul style="list-style-type: none"> • Саветник за акредитацију • референт за акредитацију • председници организационих јединица задужених за квалитет • чланови одговарајућих стручних служби Универзитета које именује Сенат 	<p>Најмање 9 месеци пре датума истека важеће претходне Одлуке о акредитацији Установе</p>
	<ul style="list-style-type: none"> • Дефинисање активности и задужења у вези са израдом извештаја о самовредновању студијских програма 	<ul style="list-style-type: none"> • Одлука Већа департмана о именовању тима за припрему извештаја о самовредновању студијских програма и 	<ul style="list-style-type: none"> • Саветник за акредитацију • референт за акредитацију 	<p>Три месеца од истека задње године од претходног Извештаја о самовредновању</p>

	<ul style="list-style-type: none"> • Дефинисање активности и задужења у вези са припремом документације за самовредновање Установе 	<p>верификација одлуке од стране Сената</p> <ul style="list-style-type: none"> • Одлука Сената о именовану тима за припрему документације за самовредновање Универзитета 	<ul style="list-style-type: none"> • председници организационих јединица задужених за квалитет • шефови Департмана и студијских програма • наставници и сарадници студијских програма и одговарајућих стручних служби Универзитета које именује Сенат 	<p>студијских програма</p>
	<ul style="list-style-type: none"> • Завршетак реорганизације структуре и начина рада Научноистраживачког центра 	<ul style="list-style-type: none"> • Усвајање Правилника о раду Научноистраживачког центра на седници Савета 	<ul style="list-style-type: none"> • Савет Универзитета, Чланови Комисија за праћење, унапређење и контролу квалитета научноистраживачког рада • проректор за науку 	<p>До краја јуна 2024. године</p>
	<ul style="list-style-type: none"> • Разматрање и усвајање предлога једногодишњег плана учешћа Универзитета у организацији научних скупова 	<ul style="list-style-type: none"> • Одлука Сената о учешћу Универзитета у организацији научних скупова 	<ul style="list-style-type: none"> • Ректор • проректор за науку • чланови Комисије за праћење, унапређење и контролу квалитета научно-истраживачког рада • чланови Већа Научноистраживачког центра 	<p>Сваке године до краја децембра</p>
	<ul style="list-style-type: none"> • Разматрање и усвајање предлога једногодишњег плана издавачке делатности Универзитета 	<ul style="list-style-type: none"> • Одлука Сената о усвојеном једногодишњем плану издавачке делатности Универзитета 	<ul style="list-style-type: none"> • Ректор • проректори • чланови Комисије за издавачку делатност • председници 	<p>Сваке године до краја децембра</p>

			<p>организационих јединица задужених за квалитет</p> <ul style="list-style-type: none"> • чланови Већа Научноистраживачког центра 	
<ul style="list-style-type: none"> • Разматрање и усвајање предлога плана активности за пружање подршке студентима из осетљивих друштвених група: израда Правилника о начину утврђивања статуса и начину студирања студената са инвалидитетом и именовање лица за пружање подршке истим 	<ul style="list-style-type: none"> • Одлука Сената о усвојеном Правилнику о начину утврђивања статуса и начину студирања студената са инвалидитетом • Одлука Сената о именовању лица за пружање подршке студентима са инвалидитетом 	<ul style="list-style-type: none"> • Служба за правне, кадровске и административне послове • Студентска служба • лица која именује Сенат 	До краја маја 2024. године	
<ul style="list-style-type: none"> • Израда, допуна и ажурирање системских правних аката у складу са Законом о високом образовању и стандардима за акредитацију 	<ul style="list-style-type: none"> • Усвајање правних аката на седницама органа пословођења и/или управљања 	<ul style="list-style-type: none"> • Служба за правне, кадровске и административне послове 	Током 2024. године	
<ul style="list-style-type: none"> • Проширење, реконструкција и уређивање наставног, лабораторијског и радног простора на ДУНП у складу са планом активности усвојеним на Савету ДУНП 	<ul style="list-style-type: none"> • Донета одлука на Савету Универзитета 	<ul style="list-style-type: none"> • Ректор • Савет Универзитета • чланови Већа Научноистраживачког центра • шефови департмана 	Сваке године до краја децембра	
<ul style="list-style-type: none"> • Разматрање и усвајање једногодишњих (краткорочних) планова рада Универзитета 	<ul style="list-style-type: none"> • Усвојен документ на седници Савета 	<ul style="list-style-type: none"> • Савет Универзитета 	Сваке године до краја децембра, најкасније до краја фебруара следеће године (због усвајања финансијског извештаја)	
<ul style="list-style-type: none"> • Разматрање и усвајање једногодишњих планова активности за унапређење развоја 	<ul style="list-style-type: none"> • Одлука Сената о упису студената на докторске академске студије • Одлука Сената о финансирању 	<ul style="list-style-type: none"> • Ректор • проректори • чланови Већа 	Сваке године до краја септембра	



	<p>научноистраживачког подмлатка (студије докторских академских студија)</p>	<p>научноистраживачког рада и дисеминације резултата истраживања младим истраживачима</p>	<p>докторских студија</p> <ul style="list-style-type: none"> • председник Комисије за праћење, унапређење и контролу квалитета научноистраживачког рада • председник Комисије за анализу ефикасности студирања и оптерећења студента • чланови Већа Научноистраживачког центра 	
	<ul style="list-style-type: none"> • Именовање ментора студија студентима докторских академских студија • израда Плана научноистраживачког рада студија у складу са Правилником о избору ментора 	<ul style="list-style-type: none"> • Одлука Већа докторских студија о именовању ментора студија • усвајање Плана научноистраживачког рада студија 	<ul style="list-style-type: none"> • Веће докторских студија • руководилац студијског програма ДАС • председник Комисије за праћење, унапређење и контролу квалитета научноистраживачког рада 	<p>Сваке године после уписа докторских академских студија</p>